新中国 机电工业

“两航”前人创奇迹 “两航”精神结硕果

——从“民航天津电讯修理厂”到“天津光电集团”

民航天津电讯修理厂（天津光电集团前身）

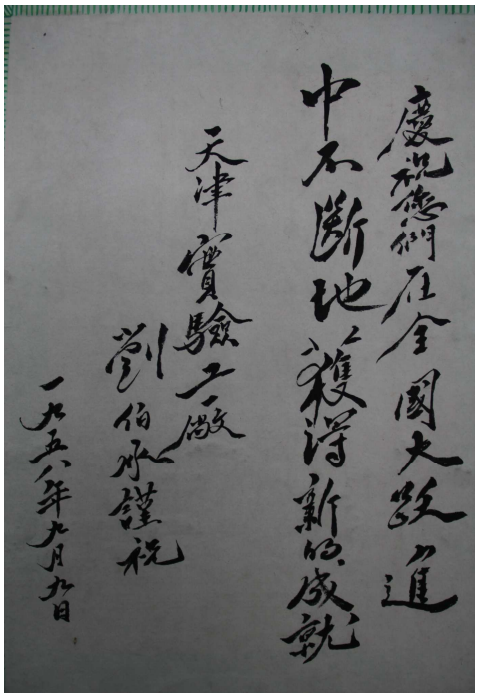
64 年前，新中国刚刚成立的 1949 年 11 月 9 日清晨，10 架中国航空公司飞机与两架中央航空公司飞机相继从香港启德机场呼啸起飞，这些飞机开始向台北方向爬高，脱离了塔台视线后，掉头向武汉方向飞去，飞过长沙、郑州……最后 1 架降落北京机场，其余 11 架全部飞抵天津张贵庄机场。这就是曾震撼世界的“两航起义”，这次行动充分展示了新中国的魅力，同时也表现出全体起义员工热爱祖国的赤子之心。据史料记载，参加香港起义复员新中国的两航员工，包括架机北飞、留港护产、驻澳门及国外办事处人员，以及已在解放区（含台湾）工作人员，共计 1725 人，直接亲属 2474 人，总计 4199 人。当时毛主席赞扬他们说“投入人民祖国怀抱，这是一个有重大意义的爱国举动”，周总理在接见北飞的全体人员时说：“我们欢迎两公司起义，因为这是具有无限前途的中国人民民航事业的起点。”

值得骄傲的是，天津作为中国北方最大的城市，不仅当时在配合“两航起义”工作中发挥过积极作用，而且在后来的人员安置及创建企业方面做出过积极努力。两航公司先后运回国内 8 批设备与器材，除 1 批运抵广州外，天津安全承接了 7 批；两航 150 多名技术水平较高的员工全部安置在天津，组建了民航天津电讯修理厂。曾留学德国，攻读无线电专业，原中央航空公司电讯总工程师的杭效祖先生担任厂长。

天津实验工厂建厂初期就开展了科研工作，当时试制了供短波通讯用的移频收发报机，在国内首创试制成功录、放、扩（音）大型录音机，包括录音磁带的研究试制，而且还在研制成功了中文传真机。当时负责研制工作的是厂长杭效祖，攻关人员全部是两航人员。上世纪 50 年代初，国外的半导体电子工业还处于萌芽中，中国工业技术相对更落后一些，科研设备及器材奇缺，遇到的困难可想而知，但他们坚定信心，利用现有的条件，边设计边试装，经过短短几个月的反复调试，终于将第一台样机研制成功。他们清楚地记得，当时在一地发送与另一地接收的调试纸带上，清晰地出现“中国共产党万岁”7 个字时，所有人激动不已，感到能为祖国贡献力量的自豪。消息传到北京后，时任国家民航局副局长唐凯专程赶到天津祝贺，接着他又和杭厂长带着样机赴京，向朱德总司令作了汇报表演，受到党中央的鼓励……

天津光电集团车间

60 多年岁月匆匆，如今两航复员在津的人员多已故去，但他们为祖国做的贡献却永远留在了历史中，而且他们一手创建的企业，虽几次更名但由于技术基础扎实，发展得越来越好。



刘伯承将军题词

天津实验工厂于 1958 年更名为国营第七五四厂，1985 年命名为天津光电通信公司，1998 年成立核心企业——天津光电通信技术有限公司，2003 年改制定名为天津光电集团有限公司。他们发扬“两航”精神，历经了改革大潮的风风雨雨，接受了开放春风的沐浴洗礼，由计划经济下实行配给制的军工企业，发展成为在市场经济大潮中搏击风浪的现代化企业集团，从思想观念、发展理念，到产品规模、技术水平，到生产环境、员工收入等，都得到了极大的提升和突破。在解放思想、实事求是的科学发展实践中，光电人演绎出了由保生存到谋发展的质变和跨越，一步步走向成熟、走向世界。

两航人创办的企业始终得到党和国家几代领导人的关怀。叶剑英、刘伯承、聂荣臻元帅亲临公司指导工作，并留下珍贵墨宝；邓小平为“东方红一号”升天、“第一艘南极考察船”远航成功向公司发来贺电；国家主席江泽民曾视察公司指导工作并留影；李鹏委员长在北京人民大会堂设宴招待公司二十多名老一代工程技术专家，并颁发国家级终身荣誉证书。

天津光电发扬两航人爱国、创新精神，在电子信息产业界创造了多个中国第一，除曾研制成功中国第一台移频接收机和电传打字机、第一台载波电话电报机、第一台中文传真机外，还研制成功中国第一台静电复印机、第一台球型打字机、第一台激光印字机，生产出中国第一台 BP 机、第一台实用化四次群光端机，还建成了国内第一条传真机生产线，自主开发了国内第一台具有自主知识产权的激光传真机和黑白激光打印机，开发了国内第一台短波气象信息接收机，和目前国内第一台最先进的超宽带四通道数字接收机，以及第一台视频干扰机.

建厂以来，光电集团为国防、机要事业做出了突出贡献。在周总理出席日内瓦会议、出访非洲，以及中印反击战、中越反击战、南极科考、卫星发射、神州飞船、海军主力舰、索马里及钓鱼岛护航编队等科技或军事领域都留下了他们的足迹。

历经六十多年的变迁，天津光电集团已发展成为天津市综合型电子信息产业集团。注册资本 4.5 亿元，员工总数 2800 多名，生产厂房面积 16.5 万平方米，有 17 个下属企业，其中，10 个获得天津市高新技术企业称号，5 个成为天津市科技小巨人企业，集团本部、研发中心分别坐落于河西区泰山路 6 号和梅江道 4 号，拥有一个国家级企业技术中心、三个市级企业技术中心、三个联合实验室、一个博士后工作站、一个市级企业重点实验室；正在努力建设成为国内一流的光电技术研究院、产品研发中心与孵化平台。集团现在主要从事以信息安全、光电网络和无线通信产品为主的光电通信设备产业的研发、生产和销售，以及部分民品的研发、制造和出口。

近几年，光电集团都在以年均 15%以上的速度稳步增长，2012 年实现销售收入近 20 亿元，利润 1.1 亿元，经济规模达到一个新的高点。光电集团积极跟随国家科技创新步伐，以技术创新为驱动力，加大技术投入，落实转型升级，不断开发新项目，产品广泛应用于国防、机要和保密等领域，为国防、机要事业做出了积极贡献，这是对“两航起义”勇士们的最好告慰。

（吴锦洪）

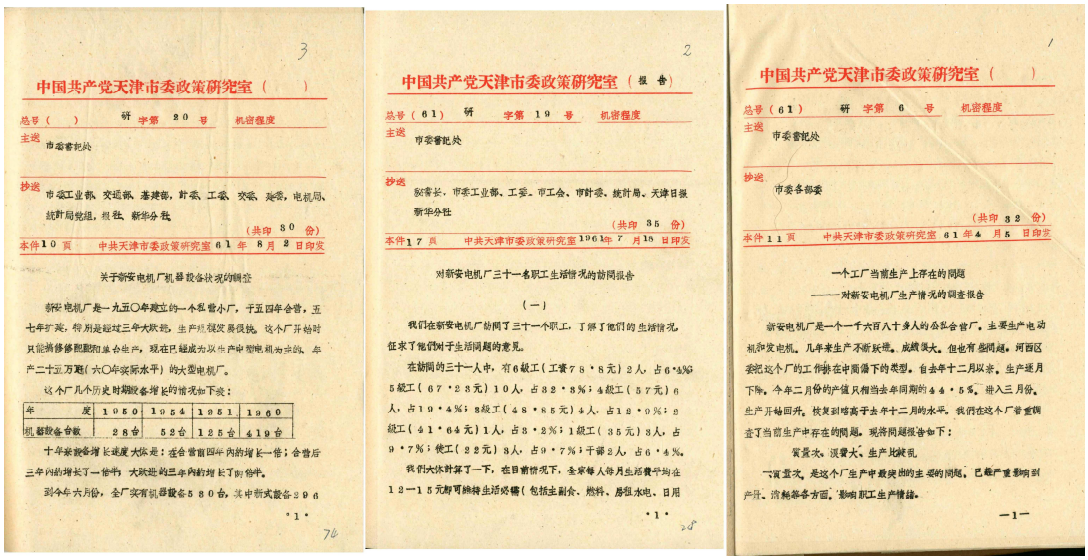
国内最大的生产潜油电泵企业

——从“新安电机厂”到“电机总厂”

天津电机总厂厂区主干道上的大车间侧门

天津电机总厂位于土城工业区太湖路 21 号，占地面积 140000 平方米，建筑面积 100000 平方米。1993 年有职工 3300 人。其中高级职称 33 人、中级职称 156 人，初级职称 486 人。隶属市机械局，国有制企业。

天津电机总厂的前身是天津新安电机厂，1950 年 7 月 1 日由上海新安电机厂总经理孙鼎投资建立，也称为上海新安电机厂分厂，由周炯槃担任厂长及总工程师，同时从上海总厂派来了部分技术人员和技术工人。厂址初设建设路与烟台道交口（今天津自来水公司），招收了一批高中毕业生作为学徒工，主要生产交直流电机，产品销往北方地区。1954 年 2 月公私合营，1956 年 1 月 9 日毛泽东主席在锦江饭店接见总经理孙鼎。孙鼎深受感动，主动要求提前放弃全部定息，从此上海、天津新安电机厂成为国有控股企业。



中国共产党天津市委政策研究室（ ）

总号（ ） 研 字第 20 号 机密程度

主送 市委書記处

抄送 市级工业部、交通部、基建部、計委、工委、交委、建委、电机局、统計局党組，报社、新华分社

（共印 80 份）

本件10 頁 中共天津市委政策研究室 61 年 8 月 2 日印发

关于新安电机厂机器設备状况的調查

新安电机厂是一九五〇年建立的一个私营小厂，于五四年合营，五七年扩建，特别是超过三年大跃进。生产規模发展很快。这个厂开始时只能搞修修配配和生产，現在已經成为以生产中型电机为主的、年产二十五万瓩（六〇年实际水平）的大型电机厂。

这个厂几个历史时期設备增长的情况如下表：

年 度	1950	1954	1957	1960
机器設备台数	28台	52台	125台	419台

十年来設备增长速度大体是：适合当前四年内的增长一倍；今后三年内的增长了一倍半。大跃进的三年内的增长了的倍半。

到今年六月份，全厂实有机器設备580台，其中新式設备296

·1·

中国共产党天津市委政策研究室（报 告）

总号（61） 研 字第 19 号 机密程度

主送 市委書記处

抄送 財書长、市委工业部、工委、市工会、市計委、統計局、天津日报、新华分社

（共印 35 份）

本件17 頁 中共天津市委政策研究室1961年 7 月15 日印发

对新安电机厂三十一名职工生活情况的訪問报告

（一）

我們在新安电机厂訪問了三十一个职工，了解了他們的生活情况，征求了他們对于生活問題的意見。

在訪問的三十一人中，有6級工（工資78·8元）2人，占6·4%；5級工（67·23元）10人，占32·3%；4級工（57元）6人，占19·4%；3級工（48·85元）4人，占12·0%；2級工（41·64元）1人，占3·2%；1級工（35元）3人，占9·7%；徒工（22元）3人，占9·7%；干部2人，占6·4%。

我們大体計算了一下，在目前情况下，全家每人每月生活費平均在12—15元都可維持生活必需（包括主副食、燃料、房租、水电、日用

·1·

中国共产党天津市委政策研究室（ ）

总号（61） 研 字第 6 号 机密程度

主送 市委書記处

抄送 市委各部委

（共印 32 份）

本件11 頁 中共天津市委政策研究室 61 年 4 月 5 日印发

一个工厂当前生产上存在的問題

——对新安电机厂生产情况的調查报告

新安电机厂是一个一千六百八十多人的公私合营厂，主要生产电动机和发电机。几年来生产不断跃进，成績很大。但也有些問題。河西区委把这个厂的工作放在中間偏下的类型。自去年十二月以来，生产逐月下降。今年二月份的产值只相当去年同期的44·5%。进入三月份，生产开始回升，恢复到略高于去年十二月的水平。我們在这个厂曾重點查了当前生产中存在的問題。現將問題报告如下：

質量次，浪費大，生产比較乱

一貫重视，是这个厂生产中最突出的主要的問題。已經严重影响到产品、設备各方面，影响职工生产情緒。

—1—

市委政策研究室关于新安电机厂生产、机器设备、职工生活情况的调查

为了扩大再生产，1957 年迁到河西区太湖路现址。该厂包括大车间（中小型电机零部件加工生产线、绕线、装配、试验站）、线圈车间（绕组线）、冲剪车间（冲片、冲压件）、铸工车间（铸铁件及铸铝件—中小型电机外壳、端盖等）。辅助车间有工具车间（工装、专用量具）、机修车间（维修设备）、动力车间（煤、水、汽）。还有三层办公楼及大大小小的库房，此时的产品主要是生产中小型交流电动机和特种直流电动机。1958 年在厂区建立了天津新安电机厂技校，主要培养车工、钳工及电工，为企业输送了大量的技术工人。1965 年新安电机厂与

发电设备厂组织一批干部、技术人员和工人支援甘肃三线建设。

1966 年改名天津卫东电机厂，成立了 507 军工车间（保密车间，生产军工产品），设计开发出我国第一台用于抽出地下水的潜水电机，为此专门建立了潜水车间，批量生产潜水电机。还与天津大学联合办学，并盖起了教学楼，后来成为该厂职工大学和技校。

天津电机总厂中型车间的立车

1974 年该厂改名天津市电机厂。由于开发研制出了我国第一台用于抽取石油的潜油电机，该厂八十年代成立了技改办，与长沙第八设计院合作，对全厂进行全面规划，建立了 6000 多平方米潜油车间，还成立了电机研究所（归一机局管）、小潜水车间（生产 6"～8"规格）、试制车间（作为新产品研制基地）、理化中心（用以特殊零部件的测量、化验或计量，并且具有国家一级计量检测资格，这种资格只有计量局的检测单位具备，企业很少能获得），重新翻盖了职工食堂（里面有职工食堂、会议厅、工会，食堂可同时容纳 5～6 百人同时进餐，会议厅兼有舞厅功能，是会议及娱乐场所）、六层高的办公大楼（除技术部门、工会以外所有科室全部在里面办公）。1980 年在上海电机研究所主持下该厂参加了 Y 系列异步电动机的联合设计，具有 6～9 号异步电动机的生产权。1981 年引进德国 Ritz（里茨）公司潜水电机图纸，1986 年在当时的石油部的支持下花了 800 万元人民币购买了美国雷达泵公司的产品图纸及工艺，为此专门成立了引进办。经过技术部门消化吸收，样机组装，达到了批量生产能力。该厂主要产品包括：Y 系列中小电动机、Ritz 潜水电机、潜油电机（雷达 540/456 系列、自主研发 107 系列、引进胜利油田 114 系列）三大类别产品，根据三大类别产品划分了生产车间，中、小型电机生产车间；大、小潜水电机、潜水泵生产车间；潜油泵叶导轮精铸车间、潜油电泵生产车间。该厂兼并了第二机床修理厂作为潜水泵生产车间，兼并了第六机床厂一部分作为潜油泵叶导轮精铸车间，兼并了宝坻机械厂作为潜油电泵轴及机壳生产基地。技术部门搬进了四层高的电机研究所大楼。此时该厂潜油电泵产品被天津市政府列为三个拳头产品之一（三个拳头产品：夏利汽车、大无缝钢管、潜油电泵），天津市政府希望通过这三个产品把天津市的工业带动起来。

1988 年 4 月天津第二变压器厂、天津水泵厂、天津电机技校等并入后更名为天津市电机总厂。是国内最大的生产潜油电泵企业。被机械电子工业部定为潜油电泵和潜水电机生产主导厂，并经国家认证的为国有大型一类企业。这是该厂最辉煌时期，各大油田需要大量的潜油电泵以提高石油的产量，该厂潜油电泵产品的价格高居不下，但是还是供不应求。当时该厂设：36 个处室 12 个分厂及电机技校、机床技校、潜油泵研究所等。主要生产潜油电泵、潜水电机、中小型交流异步电机、吊车电机、发电机及特殊电机等 829 个规格。其中 QYDB200 方 / 日电泵配套的 40 千瓦潜油电机，1984 年获全国技术进步优秀奖和天津市技术开发优秀一等奖，石油设备科技二等奖；潜油电泵机组获部优产品金质奖；潜水电机

系列在第一届北京国际博览会获金牌奖；潜油电泵机组在第二届北京国际博览会获金牌奖；高压潜水电机获新产品二等奖。

1994 年 5 月，该厂大部与美国斯波泰克公司合资，成立天津斯波泰克潜没电泵有限公司。余下部分除保留天津市电机总厂外，另成立中美合作的天津斯波泰克电机有限公司。

中国工程院院士周炯槃

该厂第一任总工程师是周炯槃，获美国哈佛大学理学硕士学位，通信技术专家。在任职期间负责技术工作，在试制新产品和修复一些大型电机中，作出了一定的贡献，并兼任北洋大学教授，后为中国工程院院士；第二任总工程师是虞承光毕业于上海交通大学电机系。长期从事电机设计及技术研究工作，成果显著。在建国初期，曾主持研制出二种当时国内罕见的大型电动机；1956 年又创制了一种技术指标先进的军用交流发电机；1958 年至 1960 年，主持研究铝线电机的设计和工艺技术，获得了阶段性的成果，达到了国际先进水平。该项成果被列为天津市当时最重大技术成果之一；1960 年至 1965 年主持研制成功国内第一台深井潜水电动机，该项成果被列为电机工业重大新产品之一。1979 年至 1980 年又主持研制成功高电压、大容量矿用潜水电机，获国家经委新产品金龙奖，机械部、天津市科技进步奖；还主持研制成功开采石油的潜油电机等新产品。第三任总工程师陈尧毕业于清华大学电机系，任职期间，研制出潜水电机和潜油电机，尤其潜油电机的研制成功，打破了美国垄断地位，获得了国家重大科技进步奖。第四任总工程师王灵沼，毕业于清华大学电机系，任职期间从事潜水电机设计工作，对充水式潜水电机及潜水电机用止推轴承有自己独到的研究。

（秦　颖）

陈祖沛与大成五金厂

著名实业家陈祖沛

天津市大成五金厂的前身是天津大成贸易行，而天津大成行是 40 年代驰名全国和香港的大成行总行在天津的一个分支机构。其主要创始人是著名实业家陈祖沛先生。陈祖沛（1916～2006），广东新会县人，其父陈韵楼曾在日本攻读化工，归国后开设皮革厂，因竞争不过外商而倒闭，改在教育界作小职员，家庭生活困难。陈祖沛 14 岁失学，只身到香港找他大哥陈祖潘谋生；在香港的南北行（山东帮）店里当学徒。由于他天资聪慧好学，又肯吃苦耐劳，学徒期满后由跑街、采购而成为经纪人的助手。他辗转了几间店铺，凭着孜孜不倦的学习和出色的经营才华，逐步升迁，成为一间商行的代理人。

1938 年，22 岁的陈祖沛毅然辞去香港的工作回到广州，下船上岸时口袋里仅有 64 元港币。是年 10 月间，他约集了周广、周流（周沅鎏）、董江、潘应驹等几位好友，共同接兑了广州“光成行”的铺底，改名为“大成行”，于 1939 年 2 月正式开业。该行从小宗批发生意做起，逐步扩大。由粮、油、糖而发展到经营各类杂货；由土特产品扩大到药材；由零担托运到长期包船。它所经营的品种都是国内各地最紧缺与急需的物资，如五金、轮胎、纸张、油脂、自行车、卡车、摩托、个别中西药材等。虽是包罗万象，但皆属热门货。业务迅速发展，各地驻庄陆续升级成立分行，扩大经营。

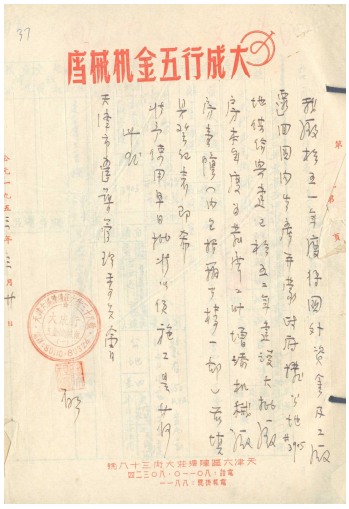
1942 年成立上海分行。大成行曾集中资金由广东新会运去 100 万把葵扇，春末夏初大批抛售，获利甚丰。全行资产当时猛增至港币 30 万元。1943 年陈祖沛派回瑞圃到天津设点，翌年升格为分行。1945 年日本战败投降，大成行的土产、药材随着津港复航的首班货轮运往香港，拔了头筹，获利三倍，使大成行的资金猛增至 80 万港元。总经理陈祖沛成为香港商界名人。

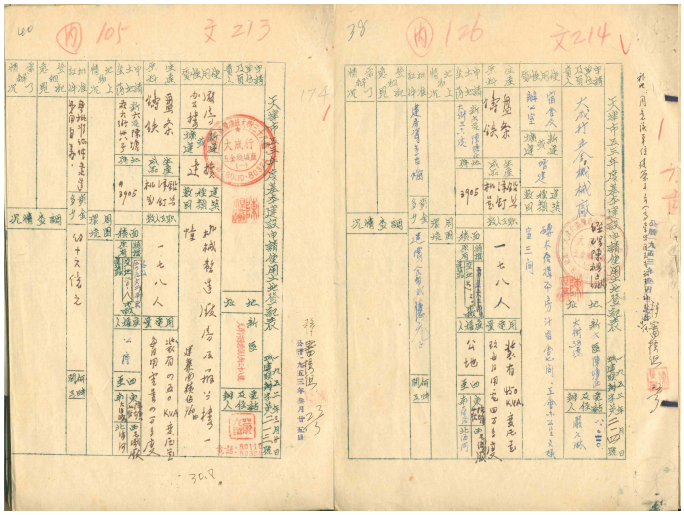
陈祖沛在解放前即有意将经营重点转向工业，认为发展工业才是长久之汁。1917 年在长沙设立了碾米厂。1948 年，在广州设立了皮革厂。1950 年他审时度势，决心在天津建立一座具有先进水平的五金机械厂。这一设想受到政府的赞许与支持，在河西区陈塘庄拨给建厂基地 40 亩，基建工作立即上马，由阎元琳负责。同时，陈祖沛在香港收购了一家制钉镀锌铁丝厂的全部机械设备，将其拆卸下来，并加订了英国镀锌机，添购了拔丝机和一些必要的机床，分别打包装船，并设法冲破封锁“偷运”到天津。还于事前聘清原香港厂的厂长邓鸿仪来天津担任厂长；约清香港合众五金厂厂长陈广生（陈铭枢先

天津市大成五金厂洞庭路厂址

生的公子，曾留学英国，系机械专家）来担任总工程师。同时在香港招聘了近百名技术工人，又延聘了几位有经验的机械工程师，如曹廷禧、伍建中、刘义杰、岑绍斌、雷作铖、阮志山等来增加大成厂的技术力量，这些人都是建厂时的骨干力量，为大成厂和其他厂培训了一批技术人材。

政府在各方面开放绿灯，基建材料充分供应，大成行员工在一片赤诚爱国心鼓舞下，干劲冲天，群策群力，很快在 1951 年即建成一座在当时来说是有先进水平的五金机械厂。位于陈塘庄大街 38 号，占地面积 27345 平方米，建筑面积 565 平方米。生产镀锌铁丝、黑铁丝、钢钉三种产品。因当时隶属设于广州市的大成贸易总行，故名“大成行天津五金机械厂”。主要产品是元钉和镀锌铁丝，并附设机械制造部，除稳装和维修全厂机器外，并可制造所需机器。国家给予免税三年的优惠，更激发了大成行员工的干劲。





大成行五金机械厂信函（1953 年）　　大成五金机械厂使用土地申请表（1953 年）

抗美援朝开始，大成五金厂接受国家加工订货，生产高强度镀锌铁丝。产品耐锈力极强，可用于制造战地电话线。大成五金厂还专门研制生产了大批坑道用铁钉支援前线。陈祖沛和大成行全体员工积极热烈响应党的号召，竞相捐款，为志愿军购买了苏制战斗飞机三架。在国家推出第一批折实公债时，大成行企业带头认购公债 15 万份（当时每份折合港币 7 元，共 105 万元港币）受到政府表扬。

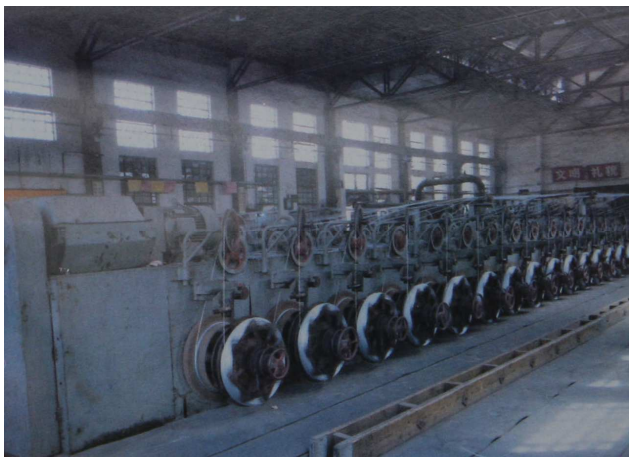
陈祖沛在天津筹建大成五金机械厂的同时，1950 年在上海还接办了永成针织厂（该厂后迁到沙市），1951 年在青岛建立了榨油厂（后来该厂迁到山东聊城，改为油脂厂）。大成行前后共开设过 8 个分行，5 个工厂。1950 年，陈祖沛率先将香港资金调回天津，总行亦由香港迁到天津，在天津总行里成立了“国外部”，聘请了有外贸经验的陈澹如为主任，程暨如为外贸顾问，在政府的领导下设法开展了直接对外贸易，并正式参加了天津的进出口组织。同时以香港分行为跳板，也加强了在港转口欧美的业务。

1950 年大成行总经理陈祖沛曾通过黄长水向党组织表示希望把大成行转为国营企业；1951 年，他又通过刘思慕向上海工商局长许涤新再次提出这一意愿。只因当时党中央还没有制定这方面的政策，他的良好意愿未能尽早实现。

1952 年天津大成分行经理陈祖瀛（1918～1985），陈祖沛之弟，1951 年被选为第六区各界人民代表会议协商委员会副主席。他任大成五金机械厂经理期间，经过上级批准合并了陷于停顿的杨联福铁工厂。接受国家加工订货，扩大生产。

制造抗美援朝前线需要的特大号坑道钉以及电话线原料等。1954 年陈祖沛回广州担任市工商联副主委，并当选为全国政协委员。1955 年 4 月，“大成”企业率先实行公私合营。随后，各地的大成分行、厂都实行公私合营，于是大成总行就不存在了。香港的大成行在陈祖沛的坚决要求下，也并入驻香港的国营土产进出口公司[①]。天津大成五金机械厂的业务主要是由国家委托加工订货和统购包销。由于产品质量高，镀锌铅丝和圆钉行销全国，很受欢迎。机械制造部试制的化工机械也供不应求。1957 年在政府的统一规划下，大成厂一分为二，原属重工业局的“大成五金机械厂”改名为“大成五金厂”，划归冶金局领导；将机械制造部分划出另成立“化工机械厂”，划归化工局领导，从事制造橡胶机械、铆造机械。原大成厂所培训的技术人员也都成为各厂的骨干力量[②]。

公私合营后，大成五金厂蓬勃发展，成为全国丝钉行业的重点企业。1956 年陈祖瀛被选为政协河西区第一届委员会的副主席。1958 年扩建厂房。1966 年“文革”时期更名“五金线材制片厂”。1975 年天津市成立线材公司，改为“第七金属制品厂”。1980 年复称“天津市大成五金厂”，隶属天津市冶金工业局。1981 年占地面积 65421 平方米，建筑面积 22165 平方米。后达到占地面积 87221 平方米，建筑面积 25 760 平方米。干部职工 1450 人，其中管理人员 50 名，技术干部 41 名[③]。设有 21 个科室及拔丝、镀锌、制钉、实验 4 个车间；另在洞庭路西侧、黑牛城道以南建有新厂。拔丝车间位于厂区中部偏东，镀锌车间位于中部偏北，南端偏西是二层办公楼。制钉、实验车间分布在新厂区内，布局合理，环境整洁。



大成五金厂自动化热镀生产线

该厂主要产品有普通镀锌低碳钢丝、钢钉、硬质合金模具、镀锌低倍丝园钉，有 17 个品种 200 多个规格。1980 年生产镀锌铁丝 31523 吨、钢钉 14141 吨、合金模具 2 吨，工业总产值 4000 万元。生产设备有拔丝机 32 台、镀锌机 2 台、打钉机 100 台。是本市同行业大厂，也是全国同行业两大厂家之一[④]。细铜丝、圆钉及棉包丝被评为冶金部优质产品。白鸽牌低碳钢丝 1980 年、1981 年分别被评为国家和市优产品并获银牌称号。年产量、产值居全国同行业首位。1989 年晋升为国家二级企业。1980 年出口镀锌铁丝 6058 吨，钢钉 9031 吨。产品远销美国、加拿大、东南亚、非洲、拉丁美洲等 40 多个国家和地区。

[①]吴景贤:《陈祖沛与大成厂》载自《天津文史资料选辑》第七十辑（1996 年第二期）第 75～84 页 天津人民出版社 1996 年 5 月第一版第一次印刷。

[②]吴景贤:《回顾大成五十年》《河西文史资料选辑》第一辑第 1～12 页。1996 年 11 月第一版第一次印刷。

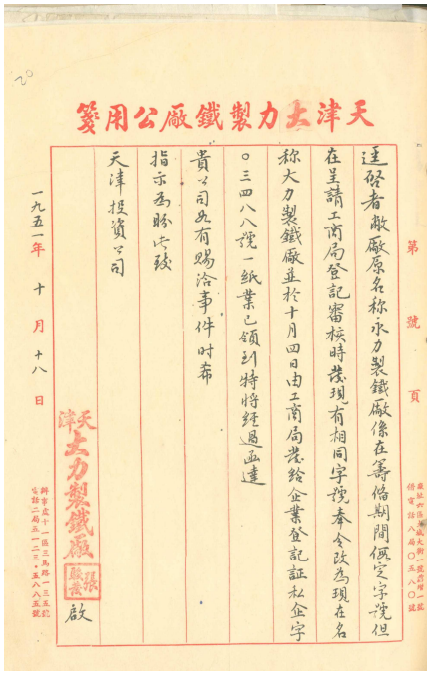
[③]《天津市地名志 河西区》第 288～289 页。天津人民出版社 1999 年 12 月第一版第一次印刷。

[④]《天津河西区地名录》第 176 页，河西区人民政府 1985 年 8 月编。

陈祖沛1954年回广州后，还参与创办华南企业股份有限公司。历任全国工商联常委，广东省工商联副主任委员、主任委员，广东省第四、五届政协副主席，广东省第七届人大常委会副主任。是第二至五届全国政协委员、第七届全国政协常委。他作为工商界杰出代表，多次受到毛泽东、周恩来、邓小平等老一辈党和国家领导人的接见。2006年3月18日在广州病逝，享年90岁。

（秦　颖）

天津大力制铁厂的创业历程


天津大力製鐵廠公用箋

一九五一年 十 月 十八 日

第 號 頁

天津大力製鐵廠 張慕堂 啟

天津大力制铁厂致天津投资公司信函

天津大力制铁厂是天津轧钢一厂（今天津冶金集团轧一钢铁集团有限公司）的前身之一。其创业历程艰辛，是天津宝贵的工业遗产，特加以记述。

（一）来津谋生

天津大力制铁厂创建人张骏发，原籍河北省枣强县金子乡人。其家境困难，1938 年 14 岁读完私塾来到天津谋生，托人介绍到瑞丰五金行学生意，三年出师后，该行副经理陈九旺看他有出息，带他到南市另经营新生五金行当职员。骏发在“新生”干了六年，自信已掌握了五金行经营之道，也广交了不少朋友，积累了一些资金，遂于 1947 年在南开三马路自己干了个“永勤五金行”， 自任经理，经营小五金，批发兼零售。营业逐步发展，最多时为 1 5 人，在天津五金行业中也小有名气。经过沦陷和国民党统治时期的风风雨雨，一直维持到天津解放。

（二）弃商转工

1949 年 1 月 15 日天津解放。解放初期，各解放区贸易部门都涌进天津市场上来购买物资，特如是五金器材，因而，骏发经营的“永勤五金行”生意十分火爆。他想方设法组织几次进口订货，到货后部分供应我市各棉纺厂的需要，大部分转往上海销售，颇有盈利。

骏发的家叔张慕堂 1949 年随解放军入津，在河北省建委工作，是位领导干部。他给骏发分析形势，新中国百废待兴，需要工业上马，特别需要钢铁工业。骏发所在的同业公会也组织大家学习“公私兼顾、劳资两利，城乡互助、内外交流”的政策方针，学习刘少奇 1949 年在天津鼓励民族资本家办有利于国计民生工厂的讲话。他的思想有了转变，想转轨开个工厂。骏发多年经营五金，只有干个生产元钢、扁钢、盘条的制铁工厂还比较接近。可是自己孤掌难鸣，于是他找到永生五金行经理刘家琏。他们志同道合，但是必须找一位懂技术的来管理生产。他俩想到了故城县人苏力通，他曾在日本人开的天兴钢铁厂里学徒，工作多年，很有专长，也有办铁工厂的想法，正苦干没有资金，正好他们三人联手商量创办一个生产市面上紧缺钢材的铁工厂。

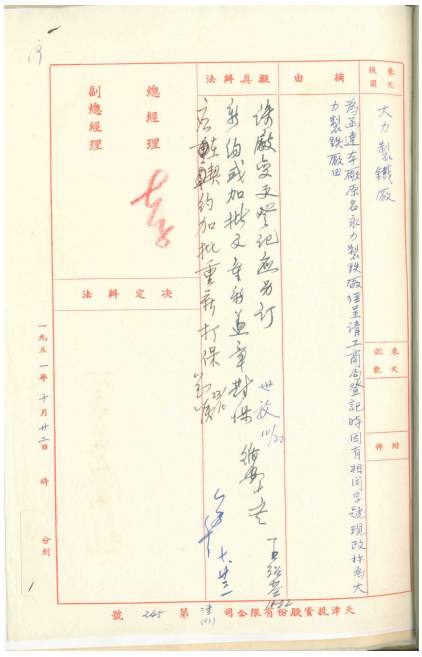
（三）创建大力

在 1950 年申请开铁工厂是很容易的，经过政府批准，他们在土城村大沽南路买了 13 亩土地，地点就是现在轧钢一厂部分地块。由苏力通负责设计厂房车间，制造轧钢设备及所需的全套轧辊。苏力通即以此轧辊作价投资，折价 7.5 亿元（旧人民币，下同）。刘家琏的永生五金行投资 7.5 亿元。张骏发从永勤五金行拨过来 1 0 亿元，这样他们三人共合资 2 5 亿元，建好了厂房，安好了机器，

但买进了不多的原料，厂里就没有钱了。厂里尚急需电力，当时这一带还没有通动力电的线路，经过申请，电业公司同意从下瓦房引电，沿大沽路安装必须的电线杆和电缆。需交 5 亿元才给安装。当时大成五金机械厂也正在建厂，张骏发想请“大成”共同分担这笔安装费，可是“大成”托辞说厂房没有建成，暂时无此必要。但该厂却急需通电才能开工，只好向投资公司申请贷款。经过核实，投资公司贷给他们 5 亿元，全部拨交电业公司，很快地就安装好电缆，输送来动力用电。

该厂由苏力通担任厂长兼管生产和基建。张骏发任经理，刘家琏任副经理，分管供销、经营管理等业务。至于厂名，最初起名永力制铁厂，但在向市工商局登记审核时发现有同字号企业，于是进行修改，想到“大力支持”、“大力发展”，加之苏力通的名字里有个“力”字， 建厂他出力最大，三人商量就叫“大力制铁厂”，“大”字是三笔正符合三人合力之意，于是就改此名登记注册[①]。1951 年 10 月 4 日由工商局发给了企业登记证，为私企字 03488 号。后经过试产合格，于 1952 年 2 月 6 日正式开工生产。当时的生产的一条线完全是由苏力通设计、制造和安装的，他起名叫做“七连”，即七部机器串连到一起。生产的品种有元钢、扁钢和盘条，后来又增添了建筑用的罗纹钢。这些都是当时市场上紧缺的钢材，当时生产开两班，还供不应求。当时有工人 3 2 名，职员 5 名，连厂长、经理、副经理共计 4 0 人。这些人一部分是张骏发由永勤五金行带过来的，一部分是苏力通雇用他们故城县的亲友。那时张骏发同时兼任“永勤”和“大力”的经理，大力需要周转资金，他就从“永勤”拨过来使用，一来二去，“永勤”的周转金全部被大力占用，一时抽不回去，影响了“永勤”的正常经营，而且有部分呆帐收不回来。这时发生了劳资纠纷。最后，张骏发申报“永勤”歇业，经法院和工会与五金公司协商，人员半数转到大力制铁厂工作，半数转入五金公司安排工作，张骏发前所陆续抽调到大力的 1 5 亿元即全部作为他对大力的投资，至此，他们三人共对大力投资 4 5 亿元（包括贷款 5 亿元）。大力制铁厂就是靠这 4 5 亿元干起来的。

大力制铁厂系本市大型拔铁厂之一。日产 13～14 吨，月产 400 吨（一班制），人员最多时为 60 人，实际按工厂机器设备的能力可以开两班，能达到容量为 100 人的生产。该厂开工生产年余，颇有盈余。当时私立铁工厂不准自行购买原材料，都要纳入国家委托加工订货的范围之内。由国家拨给我们若干原材料，指定加工品种和规格，所生产出来的钢材，一律按规定只给加工费不准自营。1952 年该厂有全部加工任务，每吨加工费 155 万元（出厂税由工业局担负）。这样一来，利润很小，一方面还要交纳税款，归还银行贷款利息（包括投资公司贷款利息）之后，发给职工工资，除去各项开支，实际剩的纯利润就寥寥无几。



“永力”改名“大力”制铁厂档案

1950 年 10 月抗美援朝开始，那时张骏发是五金同业公会常委，他积极响应政府号召，除自己捐献外并主动串联同业，作动员工作，大家踊

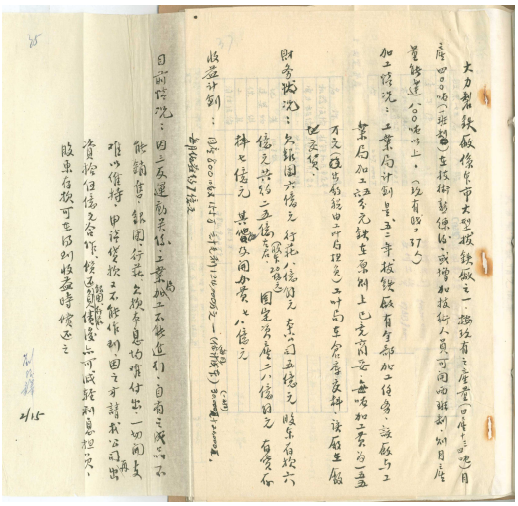
① 天津档案馆“永力”改名“大力”制铁厂档案，见本页档案。

跃捐款，支援抗美援朝，在接受政府加工订货上，保证质量，不论有无盈利都认真按照规格质量要求生产。

（四）公私合营

1954 年大力厂东面的大明钢厂率先与地方国营的轧钢厂合并，实行公私合营，并将两厂之间的空地圈过去，扩大了厂地面积，这样一来，大力与大明成了近邻。相比之下，无论是在生产设备规模上，以及争取加工订货数量上都不及大明。于是张骏发和刘家琏、苏力通达成共识，经过向政府申请，1955 年 3 月得到批准，上级派来清产核资人员进厂，很快就核算完毕，考虑到将来大沽南路路面扩充加宽时，临街办公用房将被拆掉，未计算在不动产之内，大力厂的资产（不动产与动产）减去应付的贷款、利息以及折旧，共核资 6.6 亿元（旧人民币） 即以此数作为原投资人纳入公私合营时私方的投资额、规定每年按 5%发给定息，期 2 0 年，发给原投资人，按股分比例分配。上级批准大力厂合营，全厂一片沸腾。

（五）并入大明



“大力”加工、财务、收益情况档案[①]。

合营后由于原大力制铁厂规模较小，不再设厂而并入旁边的大明钢厂，作为大明钢厂的第一车间，任命张骏发为车间副主任，调苏力通到开坯车间当副主任，刘家琏为厂行政科的副科长。后来，张骏发又被调到供销科、基建科担任副科长。

在 1958 年底到 1959 年初，上级号召支援内蒙的呼钢建设，把大明钢厂的一车间，即原来大力制铁厂的全部机器设备（包括新增部分设备）和人员都调往呼和浩特市，作为呼钢的新建轧钢厂的设备和基本人员。这时一车间已经扩大到 200 余人，大家愉快地携带家属踏上征途，去参加支援内地社会主义钢铁业的新建厂工作

（秦　颖）

[①]张骏发：《天津大力制铁厂的创建与转轨》，载于《河西文史资料选辑》第一辑第 44～49 页。

国内品种最全的漆包线厂

——天津漆包线厂的沿革

天津市漆包线厂厂门

天津市漆包线厂是是我国北方最大的漆包线生产厂家，国内配套能力最强、品种最全的漆包线生产厂家。位于河西区东南部．怒江道西段南侧，坐南面北。地处陈塘庄工业区，占地面积65333 平方米，建筑面积32000 平方米。职工 1400 人。是隶属市机械局的国有制企业[①]。坐南朝北大门内一条干道，把厂区分为东、西两部。西部有拔丝车间、成品库、化工库、五金库，东部有制漆车间、制线一车间 制线二车间。东端是二层办公楼、材料库、汽车库、礼堂、食堂、托儿所、保健站等。布局合理，十分整洁。1983 年 3 月经市经委验收评为“文明生产单位”。

该厂前身为私营大新电工器材厂，业主叫陆伯成，原是上海市“大新电工器材厂”会计，1949 年底，他借了 2000 元资金，购买了一台立式、两台卧式漆包机和两台水箱拔丝机，租用坐落在一区（今和平区）安东路 11 号的一家汽车车库，开始筹建工厂，1950 年 6 月 24 日在《天津日报》上登报开业。

建厂初期，私方、职员、工人共计 12 名，其中包括 5 名管理人员、2 名从上海聘请的师傅，还招收了 3 名徒工。该厂曾保存有一张 1952 年拍的师徒合影照片，其中有蒯大彬、蒯大明、王以铸、李培新、张文柱、张文鲁等人。该厂只有一个 80 平方米的厂房，简陋、狭窄、潮湿。使用的立式和卧式漆包机是 20 世纪 30 年代日本机器，用的是木架结构。立车只有二至四个头，平车只有四个至六个头。该厂生产管理相当严格，要求领料登记斤两，交产品时好线、坏线过称，除去无形消耗（铜末）外，差半两也不行，只有一米长的铜丝也要拔出来。当时做线全用铝轴，做好后用一台绕线机捣在木轴上，全厂只有一名女工在捣线。

天津漆包线厂厂房

该厂 1951 年成立工会，1952 年 6 月成立团支部，有 6 名团员。当时厂里还

[①]天津市河西区地方志编修委员会编著《河西区志》第 227 页。天津社会科学院出版社 1998 年 6 月第一版第一次印刷。《天津市地名志 河西区》第 305 页，天津人民出版社 1999 年 12 月第一版第一次印刷。

办起了业余文化学习班，由该厂职员徐雅静任教员。1956 年发展了 3 名党员，1957 年 10 月成立了党支部，有 4 名党员。

1956 年 6 月私营大新电工器材厂公私合营，由同业工会领导改为天津市机电工业局电器工业公司领导。是年 10 月 21 日与中华电工器材厂（前身中华拔丝厂）合并改名大新漆包线厂，迁入河西区陈塘庄工业区。当时工厂人员从 1950 年的 12 人增加到 1956 年的 34 人，设备从 1950 年的 5 台增加到 1956 年的 8 台，产量从 1950 年的 2 吨增加到 1956 年的 25 吨。1957 年该厂崔阴年工程师[①]在全国第一家试制成功聚乙烯缩醛漆，转年生产高强度缩醛漆包线。1958 年毛泽东主席视察天津，观看了该厂的展品。该厂展品由大到小成塔形，最上一层是 0.04㎜，周恩来总理看了后说：“你们这个塔是不是可以再高一点？”总理的意思是向细线发展。

1957 年国家投资 20 万元建设新厂，在施工中采取了边设计，边施工，边安装的办法，经过三年的艰苦创业，自盖厂房、自制设备，与 1959 年第三季度建成。该厂成为了一个人员过千，产量过千吨的大厂。从 1958 年该厂归由天津市电器仪表工业公司领导。转年第二五金制线厂并入，改为电机工业局机电工业公司领导。

1960 年末，该厂随全国形势进入度荒时期，生产转入低潮，质量有所下降。1962 年根据中央“调整、巩固、充实、提高”的八字方针，转入下马阶段，有 80 多名职工回乡生产，200 多名职工调到商业单位。全厂职工克服困难，谋求生路，如做塑料、拉脚力、给外厂捣线等，度过难关。该厂地势低洼，雨季经常进水，工人师傅就边掏水，边生产。当时生产业务不足，厂里组织 10 人专业队跑遍全国承揽业务。当时经常限电，厂里就提出限电不减产的号召。1964 年电磁线厂一个车间并入该厂，改为一机局领导。1966 年“文革”开始，该厂改名为卫东漆包线厂。

天津漆包线厂车间

1967 年该厂被评为公司学大庆先进单位，改名天津市漆包线厂。在“文革”十年动乱时期，该厂在生产管理上，受到了一些冲击，但绝大多数职工仍坚守岗位，坚持生产，为国家建设作出了贡献，1977 年被评为局学大庆先进单位，1978 年被命名为天津市大庆式企业。1976 年“七二八”大地震中，该厂遭受了两次地震严重破坏，厂房震坏 70%，造成停产 1 个月，亏产 1000 万元。在震灾面前，全厂职工，头不低，腰不弯，抗震救灾，坚持生产，又一次经受了考验。地震时，厂长李泰镛跟夜班生产，他冒着余震，指挥大家撤离危险区，部署排险工作。8 月份市内断绝交通，许多同志步行上班。该厂共排险 1.5 万平方米，修复 2 万平方米。与此同时，为职工解决价值 2 万元的抗震物资，盖临建 55 间。

[①]1956 年崔荫年被评为天津市劳动模范，1959 年评为天津市特等劳动模范。

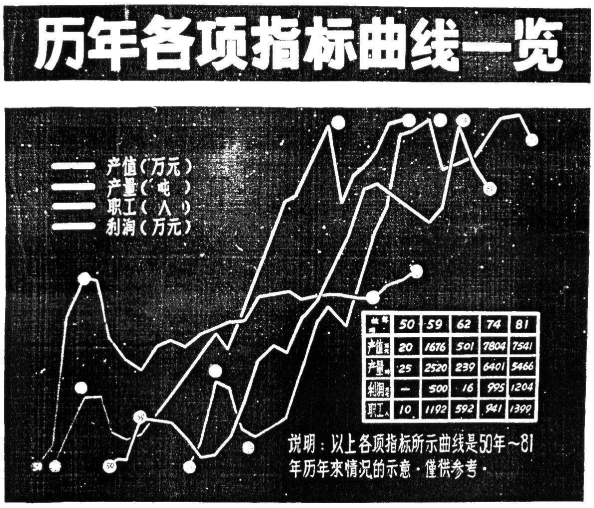
历年技术革新技术革命项目

年份	项目
五八、	缩醛汇、缩醛汇色线。
六0、	苯胺K-211树脂热固性增韧剂。)
六一、	801 薄膜
六六、	巨酰胺、巨亚胺汇和线。
六八、	巨胺脂漆和线巨酰亚胺汇和线
七一、	耐冷媒漆和线。
七三、	十吨糠醛沉淀槽附流导汁自动投料、刨光机亚胺汇色机。
八0、	扒皮模具改革缩醛析亩自动生产线自制聚脂汇、自制红外线、自制立式 自制漆包机。
七四、	援罗大、中、小拉丝样机。
七五、	卧式催化燃烧漆包样机、援罗投产。
七六、	大、中联续拉丝机、蓬体球催化剂。
七九、	乙酸乙酯合成、酸洗提铜板锅炉房吊车、天然气接流导汁，自粘线一次塗制。
八一、	70 瓩陶瓷纤维烘炉，自制40头漆包机，意大利漆包机按装投产，推广使用聚晶模，LH-20% 拉丝机改静盘收线，聚酯亚胺设备。

天津漆包线厂历年技术革新技术革命项目

20 世纪 70 年代以来，该厂恢复和发扬了勤俭节约的光荣传统，年年开展增产节约运动，以主人翁的精神，精打细算，节约挖潜活动开展得越来越细、越来越扎实、越来越深入。过去制线接头，轴底甩线多到 2～3 公斤，大拔接头要剪掉很长的铜杆，1974 年以来，工人提出制线甩料不过尺，大拔接头不过寸。过去制线开车全用好线，为了节约铜线，工人用坏线顶好线开车。过去包装铜刨花每年需用 1 万 多个草袋子，价值 6000 元，1974 年技术人员制造了一台打包机，不仅为工厂节约了开支，还减轻了工人的劳动强度。拔丝车间回收电解铜是个大项目，过去厂里曾提出投资 25 万元，让拔丝车间上回收设备，车间没有敢搞，1979 年车间发动工人出主意想办法，只用了 2 万元，一个多月的时间就完成了回收设备的安装，到 1982 年三年来，为国家回收铜 24290 吨，价值 13359700 元。为了充分利用各种原材料，厂建立废品库，设专人收集废品，修旧利废。制漆车间在制漆过程中，大量的酒精白白流失，技术人员和工人一起研制酒精回收，进而改回收酒精为乙酸乙酯，为国家做出了贡献。在节约挖潜中，该厂既抱西瓜，也捡芝麻，节约一寸铜、一块铁、一滴漆、一滴油。仅 1979 年实现节约价值 65 万元。

该厂几十年来，由借设备、买油漆、进铜料，发展到自制设备、自制漆、自己加工铜料，以至拔丝援外。该厂自制主要设备除拉丝机、漆包线机外，还拥有全套绝缘漆生产设备。该厂曾援助罗马尼亚 223 台大中小拉丝机，并派出援外人员，协助安装、培训。为了适应市场需要，1975 年以来，该厂改变产品结构，大上细线，先后两次搞制造催化平车的大会战，第一次试制 6 台，第二次制造 12 台，为我国漆包线技术填补了一项空白。该厂产品由一个品种发展为 8 个品种 286 个规格，主要有聚脂漆包线、缩醛漆包线、聚胺脂漆包线、耐冷媒漆包线、自粘性漆包线和聚脂亚胺漆包线、高强度漆包线等，在国内配套能力最强、品种最全。“金光”、“胜利”牌缩醛、聚酯、聚氨酯漆包线为部、市优产品；缩醛耐冷媒漆包线和直焊性聚氨酯漆包线 1983 年获国家经委颁发的新产品金龙奖。该厂产品不仅行销全国各地，而且打入国际市场，远销东南亚、中东等地区和国家[1]。该厂用户从 1978 年的 1000 家增加到 1981 年的 5000 家，三年平均销售额都比 1978 年增加 10%以上，三年



天津漆包线厂历年各项指标曲线一览

[1] 天津市河西区地方志编修委员会编著《河西区志》第 227 页。天津社会科学院出版社 1998 年 6 月第一版第一次印刷。《天津市地名志 河西区》第 305 页，天津人民出版社 1999 年 12 月第一版第一次印刷。

出口量相当于前几年出口总量的1.5倍。到1981年职工人数1399人，产值7541万元，产量5466吨，利润1204万元[①]。

（秦　颖）

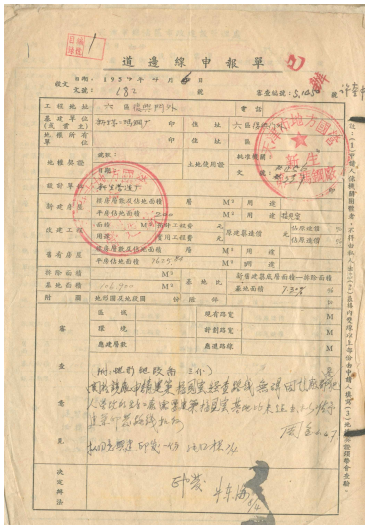
[①]本文撰写及图表参考了天津漆包线厂1983年编绘的厂史展览资料,由陈塘科技商务区资料室提供，在此表示谢意。

中国驰名的天津玛钢厂

20 世纪 80～90 年代天津玛钢厂正门（北门）

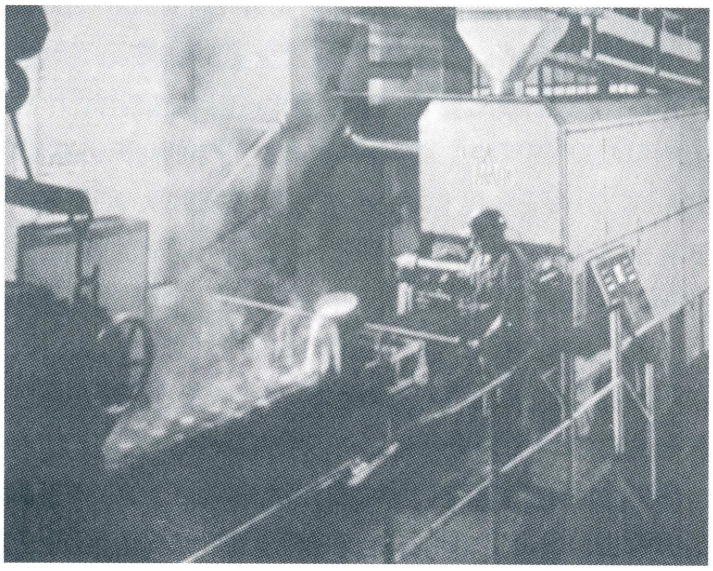
天津玛钢厂始建于 1953 年 5 月，初始厂名为天津市监狱新生铁工厂常泰分厂。建厂是为了贯彻毛泽东主席提出的“三个有利于”的口号，和解决新中国建国初期在押犯人逐渐增多而增设的狱所劳改工厂。其功能有二：一是及时收押和改造逐渐增多的罪犯；二是由犯人在劳改中发展生产为社会主义做贡献。为此，天津市政府批准了天津市公安局的呈请，拨地 165 亩拨款 190 万元，在河西陈塘庄原华北军区常泰窑厂取土晾坯的荒地建厂。其厂名含义有二：一是说明它的来源；在其建厂之前天津市法院在天津市监狱内建有一座小型翻砂铸造厂，1951 年 3 月移交给公安局。接管后公安局领导对五金产品的市场行情和本厂的设备、产能进行综合评估后决定将其改造升级为专门生产小型五金产品和玛钢管件的专业工厂。故称其为天津市监狱新生铁工厂分厂。二是说明新厂的区位；因为新厂建在常泰窑地故全称为新生铁厂常泰分厂。1953 年 5 月建厂开始，困难重重，由干部 10 余人带领在押犯 468 名用简单的工具破土建厂。为尽早产出玛钢件，他们一边建厂一边生产，到 12 月 8 号第一批玛钢件顺利产出。而后质量和产量快速提高，上级遂决定 1953 年 12 月 8 日为建厂纪念日。上级为该厂命名为天津市监狱新生第二玛钢厂。1955 年 1 月国家对国营企业的厂名做出规定，其厂名又改为天津市地方国营新生第二玛钢厂。1955 年 4 月原天津监狱内的第一玛钢厂迁出，与其合并，厂名遂定为天津市地方国营新生玛钢厂。两厂合并后有干警 87 名、工人 65 名、在押犯 1049 名，车间建筑面积 9486 ㎡，年产管件 1555 吨，总产值 479 万，创利润 122 万。成为天津水暖管件第一生产大厂，也是国企创利大户。因工厂管理严格工人身份特殊，生产的产品内在质量和外观都非常良好。“新生”成为天津市民和公私用

20 世纪 50 年代天津玛钢厂建厂初期的生产状态


道 遵 線 申 報 單

天津新生第二玛钢厂档案

户非常认可的商品品牌。1962 年 6 月 1 日企业又更名为天津市新生玛钢厂。1954 年，厂内上下各种人员齐心协力改进铁水配料，首创小型熔化炉铸造黑芯玛钢件的工艺，降低了成本，提高了质量和生产能力。全年生产管件 1369 吨，产值 267 万元，创利润 82 万，此项技术革新填补了中国铸造行业的空白，拓展了玛钢管件的用途。此项经验被广泛推广，拉动了全国的玛钢铸造技术革新，为全国铸造技术的提升做出了独特的贡献。1958 年在大跃进期间，厂内大搞技术革新，典型经验在全国劳改系统内推广。1960 年至 1965 年厂内加大基建投资建成了 7700 ㎡的金工车间，专门生产机床铸件。建成了 3344 ㎡的半机械制造车间，提高了管件的铸造能力并试制成功了三头套丝机、外丝套丝机、由任专用机床，使机械加工设备完全升级换代并实现了造型浇铸工序的半机械化。至此，玛钢管件的毛坯和成品产量质量快速提升，工厂获得长足发展。自 1956 年 5 月针对犯人中有知识、有文化、有专长的人很多，结合其在改造中的表现和自身技能展开了技术等级的评定，被评为 6 级工以上的人员给予技术津贴。1958 年 9 月，技术干部和犯人及劳教人员中有专长的技术人员组建 601 试验所。进行半导体材料单晶硅的提炼、研究、实验工作。1962 年 2 月，厂内集中有外语专长的刑满留厂人员 35 名和在押犯 3 名组建玛钢厂翻译队。为社会完成翻译任务。到 1967 年 9 月，除犯人外，其他人员移交天津市科委管理。针对该厂生产经营的大好形势，1965 年 11 月市建委 2 次为该厂拨地共 65 亩建设铁路专用线和材料厂。并建成 4000 ㎡的材料仓库。文革期间的 1967 年 2 月 18 日该厂被解放军 4798 部队接管，实行军事管制。此后厂名和信印都改为带有军事管制的字样。1972 年厂内遵照上级指示将 834 名在押犯人调出，并调入 674 名就业职工。1973 年 5 月 15 日，与丹麦迪沙公司签订 150 万美元的合同，进口其生产的无箱挤压机 3 台和电炉、砂处通等 14 项设备。所需外汇皆本厂自己产品出口所创，当时的一些在厂的资深干部曾深情的说到：天津玛钢厂生产的玛钢管件出口创的外汇足可从瑞士买回全年进口中国的手表。同年企业名称又恢复为天津新生玛钢厂。1978 年 12 月 20 日该厂又恢复为关押改造罪犯的单位，并调入犯人 356 名。此时厂内仅就业职工已达 2862 人，并对就业职工进行了首次调资。1979 年 2 月为 507 名就业人员摘掉反坏分子的帽子。随着拨乱反正和思想解放，国家实行了以经济建设为中心的发展道路。天津玛钢厂也迎来了快速发展期。1981 年经天津市计委批准



20 世纪 80 年代天津玛钢厂机械化浇注

天津玛钢厂（通宝管件公司）主要产品

立项投入巨大资金分别增建铸造、镀锌和机加工车间。1987 年又由市计委批准，自筹 73 万元建成面积为 2751 ㎡的木工车间。这年又经司法部、财政部和市计委批准，对玛钢机械化浇铸车间重建。投资 990 万元，新建建筑面积 13351 ㎡。这期间多方筹措资金建成了大型外贸库房、中心锅炉房和煤气站。地方和中央共同投资为该厂铺设了 6140 ㎡新路，和 2970 米的边道。1989 年经司法部、财政部、市计委和天津建设银行决定在塘沽中心桥乡头道沟村征地 35 亩建成 8000 ㎡的外贸出口管件储运库。至此，天津玛钢厂已成为中国最大和创汇最多的玛钢厂。此时其产品有 7 成作为出口。1989 年的政治风波以后为消除国际对监狱产品的反应于 1991 年成立由纯工人和技术管理人员组成的法人企业：通宝管件公司。并在 1993 年获得进出口经营权。1983 年 12 月新生牌玛钢件参加了全国外贸展览会并获得外贸荣誉奖。1984 年 12 月，首次为 318 名原就业人员办理了退休手续。1988 年 12 月该厂生产的 H·E 牌管件被国家优质产品审定委员会评为银质奖。1989 年 12 月 H·E 牌玛钢管件被全国建筑五金标准化质量检测中心鉴定，其镀锌管件和黑品管件合格率分别为 99.88% 和 99.83%。荣获全国同行业管件产品评比第一名。1992 年 7 月 30 日经国务院经济贸易办公室、财政部、劳动部、人事部和计委等 6 部门联合审核批准天津玛钢厂定为国家大型二档企业。2001 年 2 月天津玛钢厂和通宝管件公司并入天津通宝集团。2002 年 5 月监狱企业常泰玛钢厂建成生产，第二年又将其恢复原名：天津玛钢厂。自 2003 年开始厂内进行产业结构调整，由外购毛坯件替代自产。两年后玛钢件生产线全部下马，完成了它的历史使命。2009 年 12 月陈塘庄科技园区重新规划，收购玛钢厂及其母体河西监狱 521 亩土地。新的监狱及其企业公司迁至梨园头附近。

（尹树鹏）

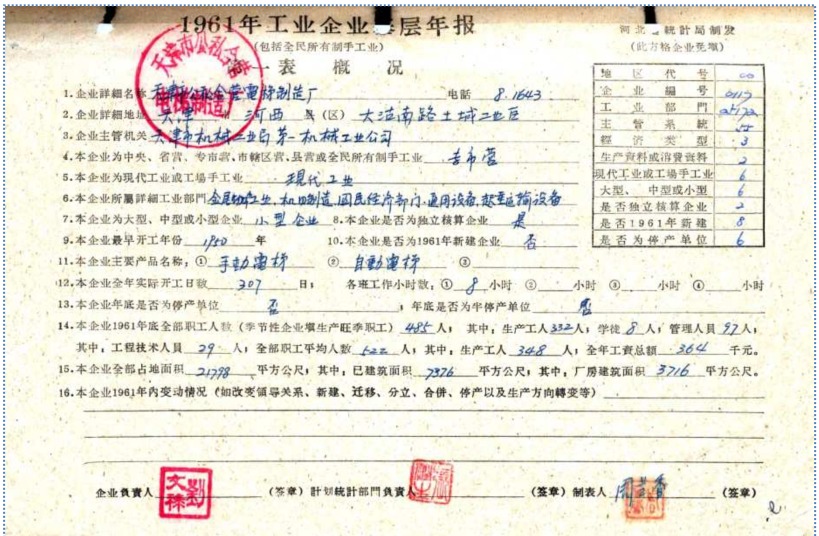
全国十佳合资企业——天津奥迪斯电梯有限公司

天津奥的斯电梯有限公司是全国十佳合资企业，位于陈塘工业区的西部边缘，解放南路上。在解放南路与大沽南路交口以南约 500 米处，其历史最早可追溯到 1950 年。

天津奥的斯电梯有限公司的前身是天津电梯厂，初期是由一家成立于 1950 年的私营企业天津从庆生电机厂发展而来的。天安门上第一部由国人自主研制的电梯，就是出自天津人之手。从那时起，名不见经传的天津从庆生电机厂因为制造了天安门城楼上的第一部电梯而被载入了史册。1949 年在城楼西侧安装有一部土电梯，但电梯开动后晃得厉害，因此很少使用。新中国刚刚成立以后，为适应天安门政治活动的需要，1951 年冬，党中央提出要在北京天安门安装一台我国自己制造的电梯，经过多方权衡，这个任务最终交给了天津从庆生电机厂。经过 4 个多月的研制，第一台由我国工程技术人员自己设计制造的电梯诞生了，这是一部仿奥的斯乘客电梯，该电梯载重量为 1000kg，速度为 0.70m/s，交流单速、手动控制。这部津产电梯在天安门城楼工作了 30 多个年头，一直为新中国服务，直到 1989 年，天安门城楼两侧的电梯换成了奥的斯新型电梯。

值得一提的是开电梯的任务一直是由管理天安门电器的电工操作的，担任此工作的共有两人，一位是给毛泽东主席、周恩来总理等国家领导人开过这部电梯的人是胡其俊，他也是新中国第一任天安门广场国旗升旗手。另一位负责天安门城楼电梯的使用与维护的人是后来成为了北京市设备安装工程有限公司总经理的陈大祥。

1952 年，天津从庆生电机厂并入天津通讯器材厂，成立了电梯车间，年产电梯 70 部左右。1955 年更名为天津起重设备厂。1956 年，天津起重设备厂、利民铁厂、星火喷漆厂等 6 个小厂合并，组建了天津市公私合营电梯制造厂，正式成了电梯生产专业厂家，专门生产手动电梯和自动电梯。已经具有了相当的生产规模。到 1961 年电梯制造厂占地 21798 平方米，其中建筑面积 7376 平方米，厂房面积 3716 平方米，有 3 个生产车间。有职工 485 人。其中生产工人 332 人，工程技术人员 29 人。厂长是刘文禄。隶属于天津市机械工业局第一机械工业公司。从建国初期起，天津是全国三个电梯生产指定地点之一，天津电梯制造厂在国家的关注和扶持下逐步成长。随着企业生产扩大，技术水平也在不断提高。1957 年，天津市电梯厂第 1 台自动电梯安装在国家地质部。1958 年，天津市电梯厂第一台大提升高度（170m）电梯


1961年工业企业基层年报
（包括全民所有制手工业）
第一表 概 况

1.企业詳細名称 天津市公私合营電梯制造厂 电話 8.1643
2.企业詳細地址 天津 河西 区 大沽南路土城二也巨
3.企业主管机关 天津市机械工业局第一机械工业公司
4.本企业为中央、省营、专市营、市辖区营、县营或全民所有制手工业 专市营
5.本企业为现代工业或工場手工业 现代工业
6.本企业所属詳細工业部門 金属加工业、机械制造、国民经济部门、通用设备、起重运输设备
7.本企业为大型、中型或小型企业 小型企业 8.本企业是否为独立核算企业 是
9.本企业最早开工年份 1950 年 10.本企业是否为1961年新建企业 否
11.本企业主要产品名称：① 手動電梯 ② 自動電梯 ③
12.本企业全年实际开工日数 307 日；各班工作小时数：① 8 小时 ② 小时 ③ 小时 ④ 小时
13.本企业年底是否为停产单位 否；年底是否为半停产单位 否
14.本企业1961年底全部职工人数（季节性企业填生产旺季职工）485 人；其中：生产工人 332 人；学徒 8 人；管理人員 97 人；其中：工程技术人員 29 人；全部职工平均人数 622 人；其中：生产工人 348 人；全年工資总額 364 千元。
15.本企业全部占地面积 21798 平方公尺；其中：已建筑面积 7376 平方公尺；其中：厂房建筑面积 3716 平方公尺。
16.本企业1961年内变动情况（如改变領导关系、新建、迁移、分立、合併、停产以及生产方向轉变等）

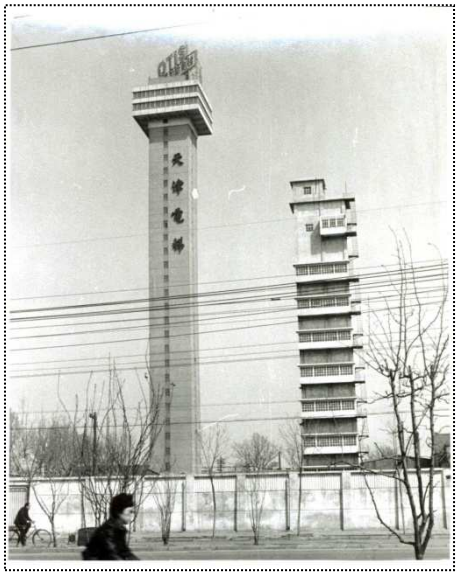
企业負責人 （簽章） 計划統計部門負責人 （簽章） 制表人 （簽章）

河北省統計局制发
（此方格企业免填）

地区代号	00
企业編号	0117
工业部門	0[illegible]
主管系統	55
經济类型	3
生产資料或消費資料	2
现代工业或工場手工业	6
大型、中型或小型	6
是否独立核算企业	2
是否1961年新建	8
是否为停产单位	6

记载天津市公司合营电梯制造厂信息的 1961 年工业企业基层年报

安装在新疆伊犁河水电站。1963 年，天津市电梯厂生产的第 1 台直流快速电梯安装在中国民航总局。1976 年 12 月，天津市电梯厂制造成功直流无齿轮高速电梯，提升高度为 102m，安装在广州市白云宾馆。1979 年 12 月，天津市电梯厂生产出了第一台集选控制的交流调速电梯，速度 1.75m/s，提升高度 40m，安装在天津市津东饭店。说起天津电梯厂的历史，天津市副市长、民进中央常委张俊芳也曾经是一名电梯产业工人呢。1975 年高中毕业的张俊芳来到天津电梯厂工作，干了三年电梯组装。每当回忆起这段工作经历她有很深的印象。



1982 年新建的电梯实验塔旁边是原来的老实验塔约有 50 米高

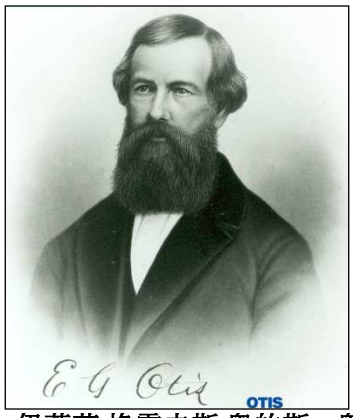
1982 年 4 月，天津市电梯厂、天津直流电机厂、天津蜗轮减速机厂组建成立天津市电梯公司。9 月 30 日，该公司电梯新的试验塔竣工，取代了原来老的实验塔。塔高 114.7m，其中试验井道 5 个。这是我国最早建立的百米以上电梯试验塔。新建的实验塔上天津电梯四个字，每一个字都有一吨多重。老的实验塔约高约 50 米，在上世纪 70 年代与百货公司和水上公园附近的体工大队跳伞塔可以一比高低，也算是天津有数的几个高建筑之一了。如今百货公司在 1976 年大地震震损拆除，52 米高的体工大队跳伞塔已于 2000 年 12 月定向爆破拆除，老电梯实验塔也于 1984 年拆除。而新电梯实验塔于 2003 年初重新装修成为今天的样子。从一定程度上可以说，天津电梯厂是天津电梯产业的生命线，贯穿了天津发展历程的始终。它经历国营体制到合资企业的成功转变，为天津电梯产业培育了一大批专业技术人才。

天津奥的斯电梯有限公司成立于 1984 年 7 月 16 日，并于当年 12 月 1 日开业。其由天津市电梯公司、中国国际信托投资公司和美国奥的斯(OTIS)电梯公司三方合资组建的中外合资企业。1993 年公司晋升为国家大型一级企业，1997 年天津奥的斯电梯有限公司在中国 500 家最大的三资企业排第 27 位。天津奥的斯的成功发展，增强美国奥的斯在天津继续投资的愿望和信心，1990 年和 1994 年美国奥的斯电梯公司的两次增加投资 2030 万美元，使公司投资总额达到 7800 万美元。到 1999 年中国天津奥的斯电梯成立 15 年时，奥的斯控股已经达到 98%。在中国政府尤其是天津市政府的大力支持下，经过中外双方的共同努力，公司的经营规模发生了巨大变化。电梯生产能力由成立初期的年生产 600 台电梯发展到现在年生产 5000 台电梯的能力，年销售额由成立初期的 5000 多万元人民币发展至现在的 20 多亿元，增长了 40 多倍。1990 年 7 月，天津奥的斯电梯有限公司余存杰高级工程师编写的《英汉汉英电梯专业词典》由天津人民出版社出版。词典收集了 2700 多个电梯行业常用单词和词条。天津奥的斯电梯公司在 1993 年通过了 ISO9001 质量认证，这是全国电梯行业中第一家获此荣誉的企业。天津奥的斯电梯公司还先后被

现在的天津奥的斯电梯有限公司

授予了“全国十佳合资企业”、“机械工业十大杰出企业”和全国唯一被消费者评为“三满意”企业、连续 10 年被评为“先进技术企业”，自 1995 年度起被认定为“知识密集技术密集型企业”等一系列荣誉称号，政府给予天津奥的斯电梯公司的税收优惠等。天津奥的斯电梯公司有效地利用国家给予的优惠，进行了技术改造和基础设施建设，加快了电梯产品技术引进步伐。1998 年 12 月 10 日，奥的斯电梯公司在亚太地区规模最大的培训基地——奥的斯中国培训中心在天津举行开业典礼，建成了具有世界水准的培训中心，培训了各类人才，提高了公司各层员工的素质，满足了企业发展对人力资源的需要。1999 年，奥的斯公司在北京、天津、上海、广州的小学校开展电梯安全教育活动。

天津奥的斯电梯有限公司现拥有电梯制造部和曳引机制造部等 11 个部，三个工厂。在全国各大省市设立了 50 个分公司和 150 多个销售服务站。有员工 3700 多人。1994 年起，天津奥的斯公司还在全国电梯行业中率先开通了电脑控制的奥的斯 24 小时维修服务热线，向全国的用户随时提供便捷、优质的服务。到 1997 年，以天津奥的斯电梯有限公司为核心组建了中国奥的斯企业集团；1997 年 9 月又成立了中国第一家合资的跨国投资公司——奥的斯电梯（中国）投资有限公司。目前在天津、北京、上海、广州、杭州、西安、苏州及成都设有八家合资企业，经营管理着奥的斯(OTIS)、西安安迪斯电梯 (Xian Express)和江南快速电梯(Jiangnan Express)几大电梯品牌，生产、销售、安装、维修保养以及改造电梯、扶梯，人行走道、屏蔽门和穿梭机系统，是中国最大的电梯和扶梯生产商和服务商。天津奥的斯电梯制造基地获得了美国联合技术公司颁发的 ACE（Achieving Competitive Excellence-获取竞争优势）银奖，这标志着天津奥的斯电梯在中国的生产水平处于世界领先地位。



伊莱莎·格雷夫斯·奥的斯，奥的斯电梯公司的创始人

奥的斯电梯已经创立了有近 160 年了，是美国联合技术公司（UTC）的全资子公司。创始人是美国人伊莱沙·格雷夫斯·奥的斯。100 多年前，中国第一部电梯由奥的斯安装在上海的汇中饭店（今和平饭店南楼，英文名 Peace Palace Hotel）。被认为是我国最早使用的电梯。1924 年，天津利顺德大饭店（英文名 Astor Hotel）在改扩建工程中安装了 1 台奥的斯手柄开关操纵的乘客电梯。它是美国 OTIS 电梯公司生产的最早的产品，也是中国现存最古老的电梯，至今依然正常运行。奥的电梯斯在天津发展近 30 年来，也不断地进步，企业规模也在不断的扩大。2007 年 7 月全球最先进的电梯基地——奥的斯泰达基地建成，坐落于天津经济技术开发区第九大街，占地面积约 14 万平米，绿化率达 23.02%，。投产后的奥的斯电梯泰达基地目标是建成为世界领先的电梯整机和零部件中心，年生产能力达到电梯 20000 台、曳引机 50000 台，利用世界上最先进的无机房技术、永磁无齿轮技术、高层高速电梯的产品研发、制造和检测能力，进一步扩大技术和产品服务中国和海外市场的能力。

天津利顺德大饭店 1924 年安装的奥迪斯电梯还在使用

天津奥的斯不但自身得到发展，企业规模不断扩大，在另一方面的意义是：促进了天津电梯产业链的形成与完善。带动起一批周边企业的发展。1985 年之后，天津电梯配套企业以雨后春笋般的形势大批兴起，如天津市华兴电机制造有限公司、天津市升阳电子科技有限公司、天津国泰钢铁有限公司。后来，又先后成立了天津市宏翔电梯有限公司、天津市津翔巨星电梯制造有限公司、天津莱茵克拉电梯有限公司等整梯企业和天津市南奥电梯技术有限公司、天津市核奥达新技术开发有限公司、布顿(天津)钢丝绳有限公司(前身是天津第一钢绳厂)等配件企业。

（赵晓光）

全国电焊条企业最大的生产厂家

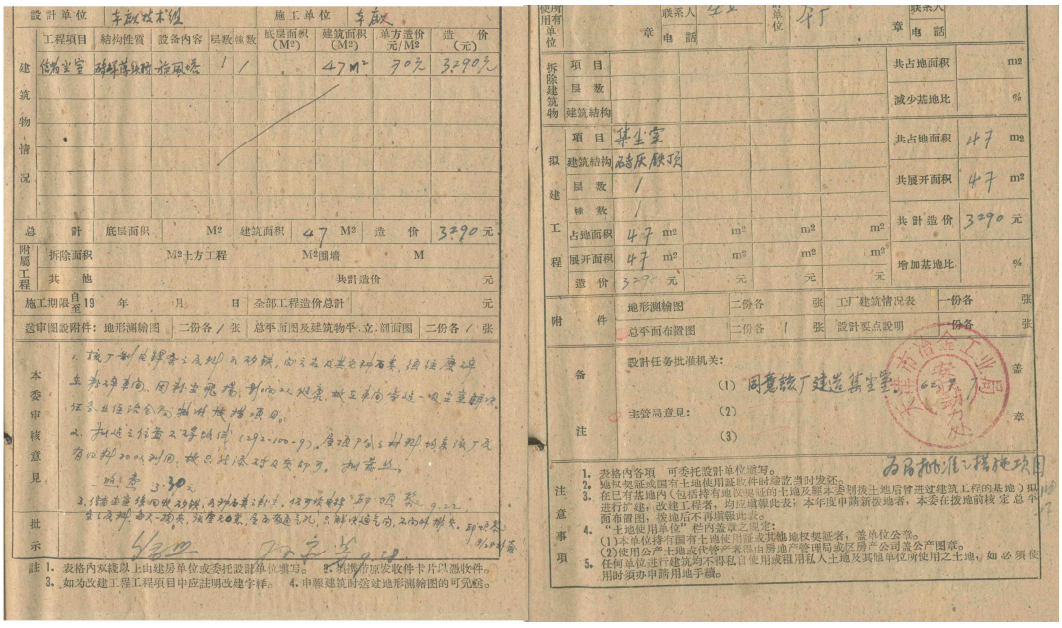
——从“电焊条厂”到“大桥集团”

天津市电焊条厂遗址

天津大桥集团公司位于河西区土城工业区太湖路17号，坐东面西。东起天津香皂厂，西至太湖路，北界澧水道，南邻第三塑料厂。属于尖山街道办事处辖区。占地50666平方米，建筑面积38947平方米。1995底有职工1373人，其中干部256人。1995年销售收入13161.7万元。隶属市仪表局，国有制企业。

前身为天津市电焊条厂，是1957 年由中和溶接器材厂、泰华电化工厂和电焊条生产合作社三家小厂合并而成，因产品而得名。1959 年第四五金线制生产合作社并入。1 959 年，第四五金线制生产合作社并入。当时占地面积 4.4 万平方米，建筑面积 1.1 万平方米，职工 400 人,年产电焊条 9000 吨，隶属天津市第一机械工业局。

随着建设发展，该厂生产蒸蒸日上，逐步成为天津市乃至国内有影响的全民所有制重点企业。经扩建、工艺改革和设备更新，现占地面积增至 5 1 万平方米；建筑面积增至 31 万平方米。职工增至 835 人，另有集体所有制职工 308 人。职工中管理干部 77 人，工程技术人员 29 人。



天津市电焊条厂在河西土城工业区建集尘室申请批示档案（1962 年 9 月 1 日）

该厂有 6 条生产线，除 1980 年由瑞士“澳林康”公司引进的具有八十年代先进

水平的油压生产线外，其它 5 条生产线均是该厂自行设计和制造，工艺先进。此外，还有经过三代革新的大螺旋机，供检验产品质量的荷兰 X 射线光谱仪等设备。

天津市电焊条厂是全国同行业中最大的生产厂家。设：35 个科室及焊条拔丝、油压、维修等 6 个车间。主要生产酸性、碱性两种药皮类型的结构钢、不锈钢、低合金高强质钢等 10 大类 100 多个品种的电焊条和焊丝，年产能力为 4.2 万吨。分别以“大桥”牌和“永久”牌商标供应国内外市场。其中专供出口的永久牌 MT—20 电焊条产品，1978 年至 1980 年先后获国家科学大会奖和国家银质奖，并在全国同行业评比中获第一名，得到一机部颁发的信得过产品证书。永久牌 MT—12、T—50 两种电焊条 1982 年获国家金质奖。供应国内的大桥牌[①]422（T—50）电焊条产品，1979 年在全国同行业评比中获第二名。1979 年 10 月和 1981 年 7 月先后有英国劳埃德船级社和英、美、法、日、德、挪威、加拿大等 7 国国家船检机构应邀对 MT—12 等 4 种产品、MT—48 等 7 种产品进行鉴定，结果表明上述产品各种技术性能均达到国际先进水平，并签发了认可证书，各国专家交口称赞我国工人和技术人员的才智。“永久”牌电焊条博得国际市场欢迎，1982 年产品远销世界 60 多个国家和地区，出口量达 2 万吨。1982 年总产量达 4 万吨，工业总产值 7000 万元．实现利润 1200 万元。

1988年天津市电焊条厂更名为天津电焊条公司，1994年改称天津大桥集团公司。此时该厂设焊条、拔丝、油压、维修4个车间和14个行政科室。厂区西南是两座高四层的办公楼和实验楼，东部为焊条、拔丝、油压车间，中部及北端为维修车间、仓库和附属设施。整个厂区布局合理，美观整洁，鲜花盛开，松柏常青。在绿荫环抱中、辟有民族风格的凉亭，筑有玲珑别致的假山，外国友人赞誉为“花园式工厂”。

天津市电焊条厂的辉煌，与原总工程师、技术厂长侯立尊分不开。侯立尊，1923年生，我国著名焊条制造专家、知名学者，熟悉中国焊材业的人都知道，这一行业的权威是“南陈北候”（上海陈武卿、天津侯立尊），正如他所获“中国焊接终身成就奖”的颁奖词所说的那样，他所创造的科研成果开创了焊材世界的中国时代。他曾任第六、七、八三届全国政协委员。

著名焊条制造专家侯立尊

在创新核心技术上，他殚精竭虑，攻克了一个个难关，1955年研制成功焊条螺旋压涂机、1958年研制成功钛型渣系焊条、60年代初利用国内资源“钛铁矿”研究成功“还原钛铁矿”、70年代研制成功“焊条隧道窑烘干炉”、“自动链条烘干炉”等成套电焊条机械化生产设备，终结了我国手工生产电焊条的历史。他作为知名学者，把实践的的成果写下了《还原钛铁矿的发明和创造》、《还原钛铁矿在钛钙型电焊条中的应用》等十几篇专业论文。在天津电焊条厂创办"七二一"大学之后，又把他多年的科研成果编辑成《电焊条制造》一书，作为大学生的教材。时至今日，“钛钙渣系”和“钛型渣系”依然主导着中国焊材业。

1979 年改革开放后，侯立尊拿着一把大桥牌焊条找到主管部门：“我要申请英国劳氏船级社质量认证！”懂行的人都知道，这可是国际同类产品最权威最

[①]因生产的电焊条首次被应用于国家重点工程项目——武汉长江大桥的建设而得名“ 大桥牌”。

高等级的认证，这着实把主管部门吓了一跳。面对种种质疑，平时不善言谈的侯立尊却自信地说：“自己的孩子自己最清楚他有几斤几两，我们的大桥焊条跟他们同类焊条比一点儿都不差。我带队研制的两种焊条早就出口西方，可就因为没有国际认证这张身份证，一直都登不上大雅之堂，一直都是人家眼里的便宜货。还有，中国制造业闭门造车太久了，与世界脱轨太久了，只有尽快拿到国际认证，中国制造业才能在技术、管理各方面向世界水平看齐，才能在国际市场争得让人尊重的一席。”磨破了嘴皮，跑穿了鞋底，有关部门依旧忐忑不安。侯立尊不断地跑，不断地游说，不断地打报告。直到国务院四位副总理做了批示之后，侯立尊的“惊世之举”才得以放行。在那个国门乍开未开的时代，侯立尊此举不仅是单纯的经济行为，还担当了很大的政治风险。冒险破冰，一举成功，侯立尊研制的电焊条果真拿到了英国劳氏船级社质量认证。紧接着，他又拿着大桥牌焊条，攻下了七国船级社质量认证。世界焊材业因此接上了中国时代，染上了中国色彩。

天津电焊条厂获奖产品

1986 年，62 岁的侯立尊退休后开始了自己的创业之路。此时，他做出了一个大胆的决定，他要自己创业，他要将中国的焊条事业推向世界。秉承着这一志愿，年逾花甲的侯立尊立刻开始着手创办自己的公司，他与新加坡外商、市工商联等单位在开发区注册组建了一家三资企业——金燕焊材厂。之后，又组建了天津金桥焊材有限公司。现任金桥焊材集团的董事长兼总经理，在他的管理下，金桥如今已经设立分公司 2 个、子公司 10 个，现有员工 6000 余人，总资产超过 20 亿元。侯立尊创业的最初梦想是将中国的焊条材料推向全世界来回报社会。当他的企业一步步登上高峰时，他也从没有忘记过自己最初的梦想。而他回报社会不仅仅体现在此，他更是将它体现在公益事业与慈善事业上。侯立尊近几年来累计向残疾人事业捐款 200 万元；累计向社会公益事业捐款 1577 万元；累计向慈善事业捐款 1198 万元；累计向灾区捐款 26 万元；总计捐款 3000 余万元。侯立尊先生还捐资 3500 万元，用于建设天津中医药大学护理学院，培养高级护理人才。他成为天津市助教、慈善捐款最多的老人，被国家民政部、中华慈善总会评为“中华慈善之星”、“中华慈善事业突出贡献奖”。从“大桥”到“金桥”，侯立尊将自己全部心血奉献给了他终身热爱的电焊条事业、奉献给了他终身热爱的祖国和人民。

（秦　颖）

国有大型企业——天津市无缝钢管厂

天津市无缝钢管厂在河西区东部，大沽南路东段南侧天津造纸厂铁路专用线以西，地址为天津市河西区大沽南路976号。该厂1958年3月建立，1959年投产。是国内生产无缝钢管的专业厂家和国有大型企业。隶属市冶金局。

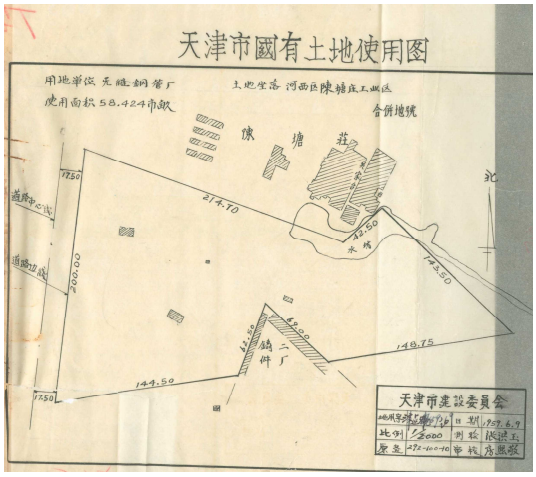
2004年无缝钢管厂西大门，可见双梯无缝钢管有限公司的牌子

无缝钢管厂原占地127998．7平方米，建筑面积82 046平方米。设4科3个车间及异型分厂、综合加工厂等。有干部职工2863人，其中高级工程师19人，工程师15人，其他技术干部117人。1984年成功试制了滚模拔制钢管润滑新技术。石油裂化管、中低压锅炉管已达到国外同类产品标准，获冶金部和市优质产品称号。1985年获市“六好企业”称号，1987年进入市级先进企业。1988年晋升为国家二级企业，1989年被评为冶金部和市企业管理优秀单位。原有设备有：Ø76mm机组两套、Ø100自动轧管机组、引进德国张力减轻机组各一套，异型专用生产线一套。主要产品有66个品种、1000多个规格的高、中、低压锅炉用无缝钢管、外螺纹锅炉管、石油裂化管、潜油电机管、液压支柱管、冷轧精密管、小口径薄壁管及各种断面异型管等。90年代后期，门前的大沽路立交桥建起以后，挤占了该厂部分厂区面积。随着企业不断改造升级，工厂各方面变化很大。现有职工1300余人，占地122548m^2，生产工艺检测装备已居国内领先水平，并具有完善的质量管理体系，自1998年先后通过了ISO9001:2008质量管理体系认证、中国船级社和特种设备认证，并获取了美国石油学会的API 5CT、API 5L和API 5DP会标使用权。企业下设热轧管分厂、专用管分厂、冷拔管分厂，管加工分厂，并相应组成了热轧管、冷拔管四条生产线和可生产高钢级石油专用管的热处理及石油成品管加工生产线。现最大的两个分厂。热轧分厂有职工400多人，冷拔分厂有职工300多人。在改革开放的大环境中，该厂一度采用了多条腿发展的方法，于1998年成立了天津市双梯无缝钢管有限公司，和天津市无缝钢管厂是一套人马两块牌子。部分业务实体设在湖南省，主要经营无缝钢管等产品。

2013年的厂貌

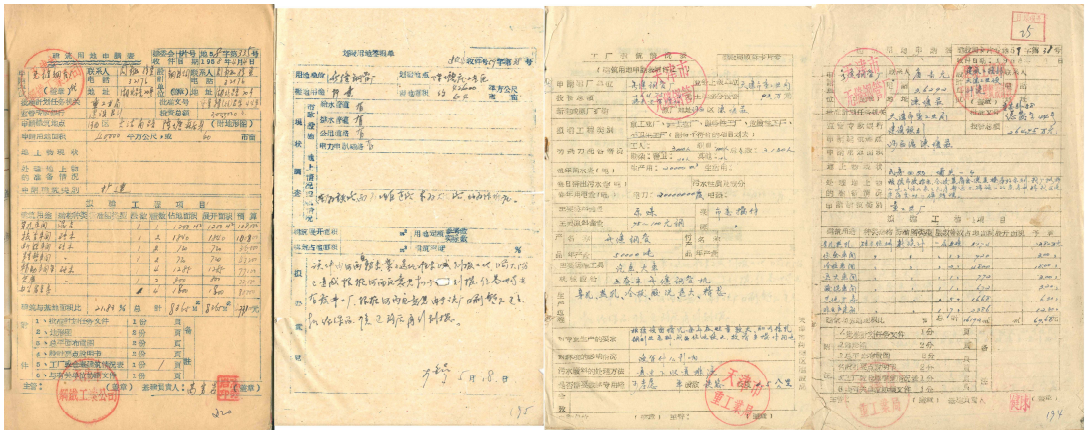
无缝钢管厂生产车间一角

天津无缝钢管厂作为国有重点企业，坚持追求技术创新和结构调整高



无缝钢管厂土地使用图

水平的发展理念，近年来，为满足国内外市场需求，投资 6 亿元，引进了德国、美国及国内先进技术装备和管理模式，进行了大规模的技术创新和产品结构调整，已形成热轧和冷拔管二大系列、30 多个品种、1000 多个规格、年产 40 万吨以上无缝钢管生产能力。其主导产品是被命名为天津市名牌产品的石油油管、石油套管、管线管、钻杆管；基础产品是低中压锅炉管、高压锅炉管、不锈钢管、液压支柱管、汽车半轴套管、船舶用管、流体输送管、结构管、石油裂化管、建筑用管等。产品规格覆盖Φ10～244.5×1.0～45mm，广泛应用于油田、石化、机械、矿山、电力、汽车、船舶及锅炉制造等行业。



天津无缝钢管厂建筑用地申请表、划拨用地签报单、工厂建筑情况表

企业生产的“双梯牌”石油油管、石油套管连续多年被评为天津市名牌产品，达到了国际先进水平。各类无缝钢管，产品出厂前采用水压试验、涡流探伤、超声探伤均由美国 Tuboscope 公司引进的具有世界权威性探伤设备检测，热轧和冷拔管二大系列产品均按国家标准及 ISO、DIN、ASTM、JIS 等国外先进标准组织生产。其产品畅销全国，远销欧、亚、美、非等国家，内销与出口连年大幅度递增。目前全厂典型全年收入 441871 万元，存有固定资产 616820 万元。

1980 年，张立昌同志（中）任天津无缝钢管厂厂长时与工人一起搞技改

中央政治局委员、天津市委书记张立昌同志曾多年在无缝钢管厂工作，1960 年 3 月后，历任天津市无缝钢管厂车工组长、厂团委副书记、副科长、科长、副厂长、厂革委会副主任。1974 年 5 月起，历任天津市无缝钢管厂革委会主任、党委副书记、厂长。在

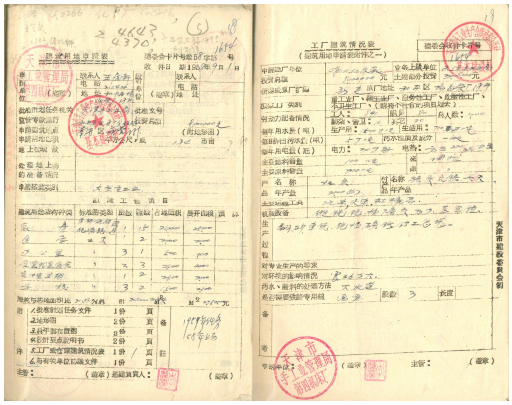
天津市无缝钢管厂工作期间,他踏实工作,刻苦钻研,进行了 30 多项技术革新,先后获得天津市青年劳动模范、青年技术革新能手、“五好”职工等荣誉称号。担任厂长后,他发动职工当家理财,实行经济核算,使该厂产值、利润大幅度增加,多次被评为天津市市级先进单位，受到职工的爱戴。

从 2013 年起，天津市无缝钢管厂要并入天津钢管集团，这个经历 55 年的国有重点企业将迎来新一轮的改组变革，将会有更大的发展。同时为了保证天津市区的环境优良，企业也有计划搬迁到静海县大邱庄一带。

（赵晓光）

国家二级企业天津市第二冶金机械厂

国家二级企业天津市第二冶金机械厂位于天津市河西区黑牛城道 1 号。在河西区东部，黑牛城道东端南侧，洞庭路迤西，坐南面北。占地 60500 平方米。建筑面积 35300 平方米。有干部职工 1435 人。其中高级工程师 11 人、工程师 37 人、其他技术职称 177 人。固定资产原值 2000 万元，流动资金 1300 万元。年机械加工总量近万吨。隶属天津市冶金局。



第四机床厂建筑用地申请表、工厂建筑情况表

据《天津市地名志》（河西区）载，该厂前身是第四机床厂，于 1958 年 6 月 20 日由和平区、河北区、河西区等 18 个私营小厂、生产合作社合并而成，坐落在和平区杨家柴厂 17 号。上级单位为天津市手工业局。占地 174 市亩，投资总额 800 万，土建投资 300 万元。厂房车铸锻钳、刨磨旋混合，一层，15 幢，占地 26000 平方米；仓库，土木结构，一层，2 幢，占地 2000 平方米；办公室，土木结构，三层，占地 500 平方米，展开面积 1000 平方米；食堂、礼堂、宿舍，三层，3 幢，占地 2500 平方米，展开面积 4000 平方米；变电室、罩棚，土木结构，一层，2 幢，占地 2500 平方米，展开面积 3000 平方米；学校，三层，2 幢，占地 1500 平方米，展开面积 2500 平方米。建筑与基地占地面积比为 30%强。总计 34000 平方米，建筑费用 238 万元。该厂总人数 1000 人，其中工人 890 人、职员 80 人、勤杂警卫 10 人，其他 20 人。每年生产用水量 150 万吨，生活用水量 700 万吨。每日排出污水量 5 万吨。每年用电量 20 万千瓦。主要燃料储量 100 吨，主要原料储量 300 吨。产品名称为车床，每年生产 2000 台；副产品锯条、圆锯、卡尺。主要运输工具为汽车、天车、轱辘马。机械设备有铣床、旋床、磨床、刨床、插床、压力机、电锤等。生产过程包括翻砂、车璇、刨插、磨锻、钳工、总装[①]。

天津市第二冶金机械厂大门

1960 年 2 月改名线材机械修配厂。1962 年 9 月与冶金工业局木型厂、轧钢机械修配厂合并。改名天津市冶金机械修配厂。后迁至黑牛城道今址。1975 年 10 月改名天津市冶金机械修配二厂，1985 年 6 月更为天津市第二冶金机械厂。

[①]天津档案馆存《第四机床厂建筑用地申请表》、《第四机床厂工厂建筑情况表》。

该厂具有雄厚的生产能力，下属机械加工、铸造、轧辊、木型、激光热处理等专业化生产车间及冶金附件修复中心。该厂设备先进，有金属切削机床 125 台。技术人员与技术工人素质高，技术含量高，形成了一条龙的生产。金工分厂具有优良的工艺和先进的加工设备，可承担来图加工和整条生产线的设计制造任务。现有加工设备共计 60 余台，其中主要大型精密设备有：卧式滚齿机、德国伞齿刨、瑞士玛格插齿机、160mm 镗床、日本 6m 单臂刨、日本 10m 卧式车床、3.5m 立车、意大利滚齿机、日本镗床等。修复中心主要修复各种铸钢、锻钢轧辊，经修复后的轧辊使用寿命一般提高 2-3 倍。激光表面工程技术的应用也是该厂新的特色，它具有激光相变硬化、熔凝硬化、熔覆、合金化及其他表面改性处理技术。主要设备为 GFT-III激光加工机床。

多次获奖的该厂中小型铸铁轧辊

1986 年为该厂最兴盛时期，上缴年利润 450 万。产品有拉丝机、轧钢机、焊管机、矫直机、减速机等冶金机械，及各种规格的齿轮、各种合金铸铁轧辊、木型锻钢件、结构件及各种钢件热处理和热喷涂等。为国家机械委确定的重点骨干企业。生产的“环达”牌合金铸铁轧辊有冷、球墨冷硬、无限冷硬三大类十多个产品，1982 年研制的铬合金球墨无限冷硬铸铁轧辊，1987 年获市优称号；1984 年研制的铬钼无限冷硬铸铁轧辊、中镍铬钼无限冷硬铸铁轧辊，1987 年、1989 年获冶金部优质称号。1982 年研制的 G20 钢丝清洗机，以水洗代替酸洗，是一次工艺革新。1984 年以来获冶金部 40 多个荣誉称号。1987 年实行厂长负责制。1988 年晋升为国家二级企业。[①]1989 年实行选标承包责任制。生产的轧钢机、矫直机、焊管机、拉丝机及大型齿轮及其他备件产品销往全国各地，远销美国、印尼、菲律宾、希腊、荷兰、尼日利亚和东南亚等国家。

该厂文化体育活动活跃，以产品“环达”商标命名的足球队，在全国职工足球联赛中连获冠军，远征新疆，胜几万人的大厂新疆八一钢铁公司足球队[②]。

天津市第二冶金机械厂老车间

天津市第二冶金机械厂于 2011 年与天津市鹏程冶金机械制造有限公司（前身天津市第一冶金机械厂）合组天津冶金集团重型机械制造有限公司，该公司 2012 年与天津冶金集团轧三金属材料科技有限公司合

[①]《天津地名志 河西区卷》293—294 页，天津人民出版社 1999 年 12 月第一版第一次印刷。

[②] 2013 年 7 月 11 日，笔者采访天津市第二冶金机械厂党委副书记、纪委林书记记录。

组为天津市冶金集团轧三钢铁有限公司，地点在天津市静海县。 （秦 颖）

天津精密工具发源地——天津市工具厂

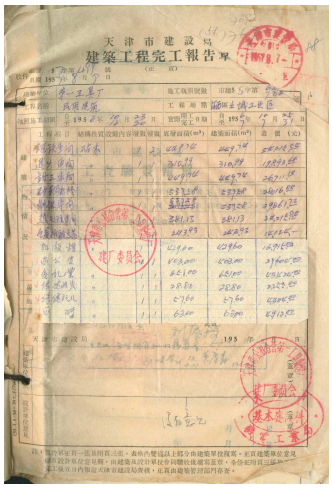
位于河西解放南路中段东侧黑牛城道口北的天津市工具厂（前身天津市第一工具厂）是天津精密工具[①]发源地。其坐东面西。占地 18900 平方米，建筑面积 27377 平方米。干部职工 1 173 人．其中工程技术人员 78 人，管理干部 161 人[②]。

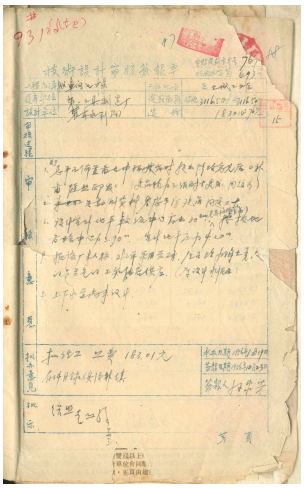
一

天津第一工具厂五八年基建先进小组全体合影

“工欲善其事，必先利其器。”1956 年天津机电局领导和河西区委、区政府研究，商妥在新开辟的土城工业区设精密工具厂，专门生产高精度的量、刃、卡具，并作为天津机械制造业的后方车间。是年初夏，正在市属机关工作的李凤池，被调到这个新建精密工具厂任厂长兼党总支书记。一期工程给了该厂 30 亩地，200 万元人民币，500 名定编职工。当时从中央机械部调来技师李广万为首的 3 名技术骨干，又从天津的动力机厂、拖拉机厂、起重设备厂、纺织机械厂等调来有经验的老技术工人，其中有些是修理机械的能手，暑假期间又分配来多名工具专业大学毕业生。这样不仅组成了精密工具的试制生产班子，还组成了以霍振东为主的建厂设计班子和基建办公室。仅仅两个月中，初期的建厂工作得以顺利进行。

二





土城工业区分配给精密工具厂土地中，少数是农民的菜园，多数为大坑，根据当时城市规划需要从北郊区运土填平，而在当时没有先进的运输和填土设备，多靠马车拉运，每车仅运一、二立方，据初步测算这块地要填平垫高约需五、六万立方土才能建厂，并且所有土方均需人力铺垫、夯实。如按一般进度需要很长时间才能完成，直接影响着建厂。在基建办公室主任霍振东的主持下在河西区

[①]精密工具指机械制造工业加工所用的平正角尺、游标卡尺、千分尺等量具和标准及非标准之硬质铣刀、铰刀、拉刀、钻头等刃具。

[②] 《天津地名志》（河西区）第 289 页，天津市工具厂。天津人民出版社 1999 年 12 月第一版第一次印刷。

建筑工程完工报告单　技术设计审核签发单　政府有关部门的支持下，组织了 10（1957 年 8 月 8 日报告）（1956 年 10 月 23 日签报）辆解放牌汽车和 40 多辆马车，昼夜兼程运土，凡是到厂报到的职工昼夜两班填土，有的人一干就是 24 小时，仅用了三个月的时间完成填土任务，使第二建筑公司承包的建厂工程得以开工。

在建厂的同时开始编制建厂的设计任务书，这是非常细致而技术要求极高的工作。设计任务书本应建厂之前完成并经市政府有关部门批准。但因这个项目太急了，市机电局请示市政府同意与建厂同时进行。

设计任务书是关于建厂的人员、技术、生产的合理规划，如同新建厂的蓝图。要求科学合理，为此请示中央机械部，从第三设计院请来三位工程师和熟悉天津工业环境的老工程师——天津机床厂潘昌运，组成设计班子，与我们一起规划全厂布局，测量厂区方位，各个车间的位置。因厂里无绘制图纸的条件，暂借机电局设计室进行。大家吃住一起，用了一冬的时间，设计出厂区、车间、包括机器配置、电力、锅炉，以及办公楼、食堂等辅助设施的图纸。还包括部分加工工艺图纸，俨然一座纸上的天津精密工具厂。设计任务书在此基础上完成。设计任务书中重点说明：要生产精密量刃具，必须要配置高精度的加工设备，有的设备在国内生产的质量不高，必须千方百计的配置高精度的进口设备。由于设计任务书十分切实合理，由市计委，市建委和建工局几次结合实地会审，一致通过。1958 年 2 月 11 日由市人委批准，在土城工业区兴建天津精密量刃具厂。基本与土方工程同期完成。第二建筑公司在厂区开工，至 1958 年底首先完成了 3000 平方米的联合车间，转年边建厂，边试制投产，至 1959 年底一期工程全部完成。当时是以先生产后生活为指导思想。当时的四、五百人中多数是在风餐露宿中工作，不久用建设主厂房节省下来建筑材料，盖起了大食堂、礼堂和简易办公楼、车棚等设施。但对当时从邻县、市招来的百余名新徒工，仍只能住在大礼堂中，就地铺稻草安歇。

第一工具厂基建办公室全体欢送李凤池厂长合影留念

由于大量青年工人缺乏精密工具制造的知识，又于 1958 年和 1959 年分批组织送往上海工具厂，哈尔滨量具厂实习，每期半年，结业后回本厂按专业安排生产岗位。

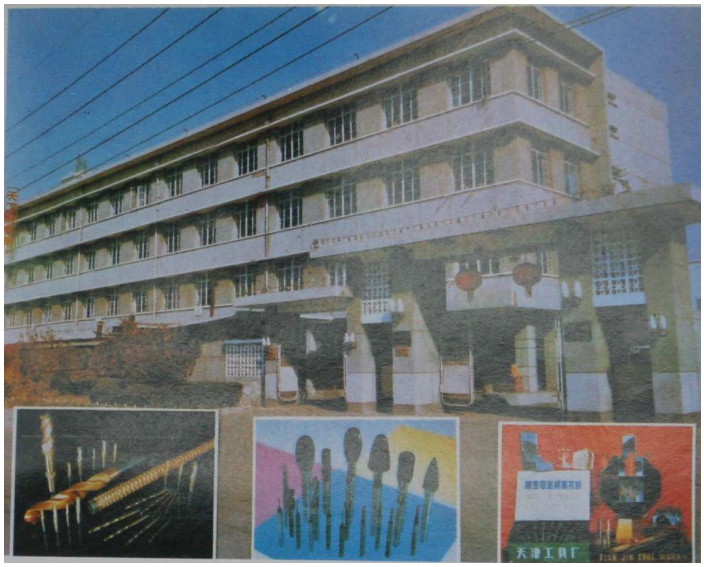
关于这个厂的厂名，也经市、局和厂多次研究定为天津市第一工具厂(后改名为天津工具厂)。

在建厂中有一桩事李凤池厂长永远不能忘怀，那是 1958 年底由西德几经转口，花费数十万元外汇，购得的两台高精度平面磨床。可是在稳装试车时，发现传动轴处滚烫有欲燃烧的油烟味，再试下去有烧毁机床的危险。厂里技术人员都看不懂技术资料，无奈之下，李厂长向局电话汇报。局领导亦感到为难，由高万德副局长率几位局工程师迅疾赶到，又请来了河西区委工业部周臣川部长前来会商，结果还是烧轴。在别无他法的情况下，李厂长突然想起潘昌运工程师

是留德的，潘工深知该设备的性能，但未亲手使用过，试车前审阅了机器的德文资料，发现所附带之技术资料不全，没有用油的说明。他得知给机床加的油为最优质的透平油后，于透平油中加了少许优质汽油。实验结果表明，传动轴未发热，而且顺利地试车数次，最后一次加工操作两个小时运行正常。他解释说：透平油是当时最优质的润滑油，但是还不能满足高精密机床的润滑需要。汽油燃点低，但它可以稀释透平油，起到减少润滑阻力的作用。最终他将油的比例试验好，数年间按比例加油，磨床运行一直正常。

三

天津精密工具的发源地在河西区，在天津市工具厂。在其发展过程中，设21 个科室、9 个车间。以生产机械加工所需的切削刀具为主。产品有锥直柄麻花钻头、直柄立铣刀、园拉刀、矩形及渐开线拉刀和各类非标准切削刀具。产品严格按照国家和国际标准生产，大部分产品达到国际 20 世纪 80 年代先进水平。其中有 5 种主导产品被评为机械电子工业部优质产品[①]。王长江担任厂长后，生产的钻头以特优的技术质量、齐全的规格型号，不仅销往全国各工业城市、港澳地区及东南亚各国，还一枝独秀出口美国。



天津市工具厂及其主要产品

天津工具厂的主要生产标准刃具。20 世纪 60 年代中期，由该厂派出车间主任张立君组建天津异型刃具厂；由该厂派出工程师李广万组建天津市量具厂。该厂派生出的两个精密工具厂也坐落在土城工业区。它们齐头并进，生产刃具、卡具、量具，满足机械工业发展的需要。除此之外，它们还对我市西南角的工具城建设发展起了促进作用[②]。

（秦　颖）

①《天津地名志》（河西区）第 289 页，天津市工具厂。天津人民出版社 1999 年 12 月第一版第一次印刷。

② 李凤池：《天津精密工具发源地》，载于《河西文史资料选辑》第五辑《海河河西史话》第 120～124 页。中国文史出版社 2004 年 9 月第一版第一次印刷。

天津市航道工程处与天津文化中心

天津市航道工程处的前身是创建于 1897 年的海河工程局，是中国第一家专业疏浚机构。天津文化中心的最早前身是建成于 1960 年尖山公园，1984 年建青少年活动中心，2012 年建成天津文化中心。天津航道工程处 1982 年到 1984 年共为尖山公园吹填有效土方约 105 万立方米，为建青少年活动中心、为建天津文化中心奠定了基础，做出了贡献。

百年天津市航道工程处

天津市航道工程处（前身天津海河工程局）

交通部天津航道局与天津市航道工程处的前身都是 1897 年创建的天津海河工程局，这是怎么回事？

1949 年由华北水利局接管了海河工程局，将其改名为海河工程处。1953 年海河工程处与上海区港务局疏浚工程公司以及新河船厂、张华滨船厂等合并组成交通部船务工程总局疏浚公司。1958 年 3 月 29 日交通部将该公司划归天津港务局，改称“天津市航道工程局”。是年 5 月 17 日交通部海河运输局指示，明确正式名称为“天津航道局”。 1961 年 7 月 1 日中央与地方分建时，天津市航道局收归交通部领导，更名为“交通部天津航道局”；作为天津市航道局之组成部分“内河管理处”划归为地方，属于天津市内河航运管理局领导，并更名为天津市航道工程处。1970 年内河航运管理局撤销，该处又隶属于天津市交通局。由此可见，现交通部天津航道局与天津航道工程处的前身同出于海河工程局就一目了然了。

天津市航道工程处是我市唯一专门从事水上作业的事业单位。历史上曾在市重点工程包括海河裁弯改道，开发区围海造田以及京津两地安全渡汛中发挥独有、不可替代的作用。

该处拥有丰富的经营资源，经营资质有：疏浚二级、船舶建造、水下测量、船舶管理、船员外派以及海河区域客运。拥有各类船舶 15 艘，年疏浚能力 1500 万方；在海河沿岸两座各占地 55 亩的码头。其作为中国疏浚业起源单位，已有百年历史，并拥有一支 300 多名的专业船员队伍，具有水上作业丰富施工管理经验。

在新形势下，该处正致力于打造“新航道”，使百年航道在新的历史时期，社会经济背景下焕发出新的活力和生机。以上集合形成突出的优越条件和专业优势使经营业态由单一向多元进发，未来码头经济将发挥出更重要的支撑作用。

吹填尖山公园立大功

尖山公园位于西南楼二号路南端，原址系义兴窖地、浙江义地、山东义地及中华基督教会义地，地势低洼，一派荒芜。1958 年市政府为活跃人民生活，组

织修建了尖山公园。经两年施工，于 1960 年局部开放。公园大部分为水面，局部建有亭廊，栽植花木。1976 年 7 月唐山地震，波及天津，尖山公园也受到破坏，园内花草凋零。市政府为安置灾民，在园内盖起 1700 余间地震棚。1978 年后虽几次试图恢复，但仍显破旧。尖山住宅区建成后，公园地势更为低洼，为此进行了吹泥填土工程。

天津航道工程处正在进行吹泥作业

承担尖山公园吹填工程是天津市航道工程处。这是该处近年来承担的一项任务艰巨、技术要求复杂的大型吹填工程，是该处工程技术人员在该处党政领导下破除迷信、尊重科学，敢于冲破旧框框的一次大胆创举。

工程进行时，正值天津市水情最为紧张的时候，从海河取泥吹填，势必会把大量的海河水吹到泥塘里而流失，这是为保证天津市工农业生产和人民生活所不允许的。沉淀后的水作为输泥介质，一般并不消耗，能否把清水送回到海河，是承接这项工程的关键。他们经过多种方案比较，最后大胆采用了利用排泥管道原管回水的施工方法，做到快、好、省地保证了工程的顺利实施。这种施工方法在国内尚属首创。

为使原管回水设计方案有足够的科学依据和保证回流海河的清水没有污染，他们进行了有关数据的搜集和计算，如原有水坑内的积水量及处理；蒸发渗漏计算，地下水补给情况的调查，水质化验，吹后来水和回水量的计算，根据水量情况考虑水泵及电机的配套选型及结合泥塘排水的水泵站站址的选定等等，

在这项吹填工程中，架设六公里长的穿越市区的排泥管线是一项艰巨的任务，这条管线两次穿过铁路支线并穿过多起公路桥梁，架设工作十分困难，尖山公园有六个坑塘，吹填区围埝的工程量也是相当大的。他们将海河河道的淤泥挖起后装上吹泥船，搅拌成粥状，通过铺设的粗管道吹进公园的湖里，待沉淀一段时间后，再用泵把清水抽入海河，如此反复进行，使地势逐渐增高。他们通过科学而细致的工作，并与有关单位密切配合，使吹填工程顺利完成。从 1982 年到 1984 年共为尖山公园吹填有效土方达约 105 万立方米。1985 年尖山公园开始改建成天津市青少年活动中心（也称乐园）。总面积 55 公顷，是国内大型青少年活动场所之一。青少年活动中心内花木丛生，娱乐设施俱全，成为天津市人民，尤其是青少年最喜爱的游乐场所之一。

天津文化中心（前身尖山公园、青少年活动中心）

2012 年 5 月在青少年活动中心的基础上建起了天津文化中心，是位于中国天津市河西区的市级行政文化中心。总占地面积约 90 万平米。其
项目包括天津图书馆、天津博物馆、天津美术馆、天津大剧院、天津青少年活动中心、天津银河购物中心、生态岛等。原有场馆有天津博物馆、中华剧院、天津科技馆。其中，原天津博物馆将改为天津自然博物馆的新馆址。天津文化中心是文化展示、交流、休闲、消费最集中的区域，是天津标志性文化建筑群，同时也是全国规模最大的文化休闲中心。但是如果没有天津市航道工程处对尖山公园的吹填工程，就没有后来的青少年活动中心，也就没有今天的天津文化中心。天津航道工程处对天津园林事业、对天津的文化事业功不可没！

（秦　颖）

话说航道处柳林船厂

天津航道工程处柳林码头

在海河两岸综合开发构建上的“八个节点”中，在素有“南柳（柳林）北桃（桃花堤）”之称的柳林风景区，在宽阔的海河西岸，浓郁的柳树林中掩映着天津市航道工程处柳林船厂。这是海河上游仅存的一个老船厂。

天津市航道工程处的最早前身是天津海河工程局，其老船厂距今已有 110 多年的历史。1902 年海河工程局自荷兰司墨德厂购进了链斗式挖泥船“北河”号，同时在海河右岸的小刘庄一带租地创建了最早的船厂。这个船厂有一座小型船坞和机加工、木工、锻工车间，进行了挖泥船“北河”号的组装，并为该船新造了一套泥斗，建造了两艘铁质泥驳和 30 艘木质泥驳，制造了直径 0.36 米的吹泥管，还对一些设备进行了维修。

由于海河工程局的船厂需要扩建，而在小刘庄一带购地费用较高。1907 年，根据董事会的决定，海河工程局在海河左岸比利时租界内购买了一块 20.04 亩的土地（今河东区小孙庄）建造新厂，1908 年船厂建成，这就是人们常说的小孙庄船厂。船坞长 112 .78 米，宽 24.38 米，其底部并无保护，约高于大沽零点 0.61 米。

1910 年，海河工程局又耗资 15536.58 两白银购地 30.04 亩，用于扩建厂房、改建旧船坞。改建后，该船坞长 112 .78 米，宽 11.89 米，底部长 60.96 米，上铺木板，任何船只包括较大的链斗挖泥船“新河”号都可入坞检修。该厂包括电力房、机加工车间、木工车间、铸造车间、锻造车间、铆接车间、船坞泵房及一座负荷 25 吨的起重机和可修排水量 600 吨的船台。该船厂的建立，基本上满足了海河工程局早期所有船只的维修、备件制造和 2 吨以下部件铸造的需要，保证了疏浚工作的正常进行，同时也具备了自行建造和组装疏浚船舶的能力。1909 年建造了 11 千瓦煤油机动力链斗挖泥船——“金钟河”号，该船采用了组合浮箱式船体，高架输泥链斗，斗容 0.04 立方米，这是我国第一艘煤油机动力挖泥船。1910 年，“燕云”号吹泥船和 5 艘自卸泥驳的散件到津，小孙庄船厂用了不到 4 个月的时间即组装完毕。

天津市航道工程处柳林船厂

随着破冰及大沽沙航道疏浚的需要，1924 年海河工程局又以 100 万元（银元）购买了永和公司的新河船厂，作为海河工程局的新工厂。新河船厂位于海河左岸，距海河口约 12 .07 公里，占地 120 亩，岸

线 305 米。内设蒸汽引擎室、炼铁室、抽水室、晒干厂，并有三脚起重机及钢筋混凝土干船坞。船坞长 125 米，宽 16 米，钢筋水泥建造，采用浮箱式坞门，方便了船舶的进出坞和坞门启闭。1926 年，为修建船厂职员宿舍，海河工程局又购地 195 亩。[①]

斗转星移，1961 年 7 月 1 日，根据上级指示，天津市航道局划分为中央和地方两个部分，中央部分称“交通部天津航道局”，划归地方部分称“天津市内河航运管理局天津市航道工程处”，设在柳林（今柳林船厂址），而小孙庄船厂划归地方，改名为“天津市内河船舶修造厂”。该厂技术力量雄厚，有较强的修造能力。多年来，不仅承担了中小型船舶的维修任务，还设计建造了 20—40 米^{3}／时各类挖泥船 29 艘，拖轮、渔轮及各类驳船 69 艘，为支援航运和渔业的发展做出了贡献。1982 年市工业调整时，该厂 360 余人除部分骨干力量留在航道工程处外，其余并入天津市针织厂，原厂址划归市园林局。在小孙庄船厂消失后，于 20 世纪 70 年代兴建的柳林船厂就成为了海河上游唯一的船厂，天津航道工程处的重要基地。

1971 年航道工程处兴建的柳林船厂 200 吨船台交付使用；转年柳林船厂 450 平方米车间建成，并投产。目前天津航道工程处柳林船厂同时又是天津航道工程处维修中心、实训基地，有轮机车间、铆焊车间、船台等，还是天津市内河搜救中心，天津市交航信通游艇俱乐部。

2011 年 12 月 13 日，天津市内河搜救中心在柳林船厂正式成立，其以交通集团航道工程处柳林船厂为依托，覆盖海河中上游，主要职责是统一组织、协调和指挥全市内河水上突发事件的应急处置。该中心配备有内河搜救专用艇、救生圈、救生衣、各种灭火器材，以及缆绳和消油剂等，并培训了一支专业的内河搜救队伍。内河搜救中心的成立，将助力海河旅游经济发展。

2012 年 6 月 27 日本市首家游艇俱乐部——天津市交航信通游艇俱乐部在柳林船厂建成投入运营，这标志着本市海河水域旅游项目将由传统旅游观光向享受

天津航道工程处柳林码头新貌

天津航道工程处柳林码头新貌

高端服务、休闲度假的高端俱乐部延伸和拓展。该俱乐部水域在柳林与海河二道闸之间。可为游艇爱好者提供休闲旅游、停泊、修缮、补给等服务项目，同时还为俱乐部会员提供游艇泊位租赁、游艇落籍、游艇仓储及游艇保养维修等一站式服务，俱乐部定期举办游艇驾驶员培训、文化沙龙、垂钓比赛、水上竞技等专业培训和旅游活动。天津市地方海事局在俱乐部建立了搜救中心，确保游艇和游客的安全。

①中国水运丛书《天津航道局史》第 14～16 页，人民交通出版社 2000 年 12 月第一版第一次印刷。

柳林是天津一座独特的有水有树的森林公园。说起柳林地名的来历还与早年海河工程局有关，当年防汛疏浚作业需用柳条，于是该局在现柳林地区广植各种柳树，于是柳林得名。随着海河两岸的综合开发改造，随着柳林地区成为天津副中心的组成部分，随着海河旅游事业的发展，特别是游艇旅游项目的发展，柳林船厂作为海河工程局百年船厂的延伸，承担着维修海河游船、游艇的重任，因此建议一定要保护和利用现有的工业遗产，如老厂房、老车间、老机器、老船台、老船只等，建立天津航道工程处博物馆，展示从 1897 年创建海河工程局到天津航道工程处 110 多年与时俱进的历史，在承担维修游船、游艇的同时，积极开展工业旅游，使柳林船厂成为津门一胜景。

（秦　颖）

陈塘庄车站与陈塘庄支线

陈塘庄车站门前（2013 7）

陈塘庄车站坐落在河西区黑牛城道与解放南路交口处。该车站曾被评为全国铁路先进集体，天津市劳动模范集体，1982 年铁道部政治部曾在该车站召开现场会，宣布该货场为全路第一批文明单位，200 多名代表参观货场。回首往事，该站既经历改革开放的辉煌，也经历了从清末的兴建到日伪沦陷时的夭折，及新社会的重建和发展。陈塘庄车站与陈塘庄支线的变迁是天津近百年铁路史的一个缩影。

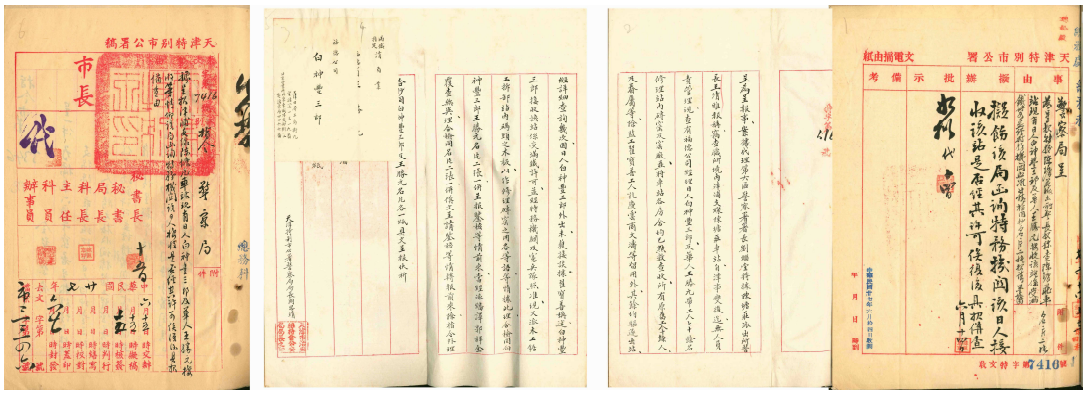
1908 年（清光绪三十四年），清廷正式批准修建津浦铁路，为了给津浦铁路转运修路器材，修建陈塘庄支线（良王庄至陈塘庄，全长 25.467 公里，也叫陈良支线），设立了陈塘庄车站。该车站靠近海河，从德国贷款购买的钢轨、机车、车厢等，经海运入海河抵陈塘庄码头，到陈塘庄车站。该车站有道线、站舍、机车库、转盘，给煤、给水等运营设备。

1910 年（清宣统二年）1 月，运河封冻，列车通过良王庄车站，直接开进津浦铁路施工现场。此时，该支线增加了少量民间客货业务。据 1910 年 4 月 25 日《大公报》启事载：天津到德州之间的客车时刻表进行调整，自 5 月 14 日陈塘庄早晨 8 点开车，下午 5 点 20 分到德州。德州早 8 点 30 分从德州对开，下午 5 点 50 分到天津。也就是说津浦铁路的首批客人是从天津河西陈塘庄车站乘火车出发的。它告诉我们津浦首列从陈塘庄开出[①]。客运曾通到黄河北岸的鹊山。是年 12 月，天津西站落成，陈塘庄支线终止客运，只办理货运。1917 年（民国六年）9 月，天津发生特大水灾，津浦铁路沿线五大河决口，为泻洪水，

1917 年扒陈塘庄至良王庄津浦支线宣泄水势摄影

[①] 尹树鹏《津浦首列从陈塘庄开出》，载自《河西文史资料选辑》第九辑《天津河西历史文化》第 235～237 页。

陈塘庄支线路基挖开 217 处排水口，车站货场被大水淹没，关闭停运。转年 2 月 27 日修复通车。据记载，1932 年陈塘庄支线完成运量 33432 吨，1934 年完成运量 11299 吨，以后逐年减少。1939 年 4 月侵华日军将陈塘庄车站及支线全部拆除，所得铁路器材发至京山线张贵庄车站修建铁路复线。



天津沦陷时期有关陈塘庄车站的档案（1938 年 6 月）

天津解放后，根据国民经济发展规划，北京铁路局于 1957 年动工修建陈塘庄支线（天津西站至陈塘庄站），全长 23.1 公里，重建陈塘庄车站，1959 年竣工，同年 4 月 19 日正式对外营业。新建的车站货场，东起解放南路南围堤河（今复兴河）立交桥，西到黑牛城道现长青集团有限公司；南临南围堤河，北至黑牛城道与尖山路交口（今河西装饰城），占地面积为 235000 平方米。货场道线由东向西铺设，西面为生产区，占地 166250 平方米，货物线 11 条，仓库 3 座，站台 2 座。东面为生活区（生产辅助区），占地 68750 平方米，设办公用房一处，为苏式筒子型平房，红砖青瓦，尖顶，建筑面积 400 多平方米，用于货主接待和业务往来。另有一排平房 4 间，建筑面积 200 平方米，用于党政工团办公、职工学习、休息等。

陈塘庄车站初期有干部职工 50 多人，来自天津铁路沿线站、段，为业务骨干。站长由天津西站副站长兼任，另有主管货运、装卸主任各一名。随着运量的增加，不断添置设备，扩建厂房，职工人数增长到 642 人，其中装卸工 410 人。货场领导班子多是经过革命锻炼和考验的老同志，有抗日武工队员、中央首长警卫、六号门搬运工人、抗美援朝归国职工等，他们为货场的建设和发展立下了汗马功劳。

陈塘庄货场（曙光市场 2013 7）

20 世纪 80 年代改革开放以来，使陈塘庄车站驶上了快车道。增加了多条企业专线，日均装卸车 300 多辆，其中卸车 250 多辆，相当于 1959 年开站运量的 5 倍。年运输收入 3000 万元，90 年代初达 7000 万元。陈塘庄车站成为天津铁路枢纽主要卸货车站。

从 1980 年代开始，货场创建专用道线和装卸劳力共用联合调度室，与企业签订

共用合同。并牵头组织 3 个农民装卸队，共 150 余人。一次作业时间由过去的 5.4 小时降到 2.2 小时。年增加装卸货物 2000 多车。减轻了货场压力，增强了企业活力，提高了社会效益。该站严格执行货物定型码放，先后制定了 32 种货物装载加固标准和 110 多种货物码放标准，并概括为 14 句 56 个字：轻拿轻放、不摔不砸、大不压小、重不压轻、箱破就钉、包破就缝、件散就捆、撒落就捡、码放起脊、高矮适中、标记向上、纵横分明、苫盖严密、防雨防风。该站严格奖惩制度，在实践中培养职工爱货和安全生产意识。从 1980 年至 1985 年，货场发送 5 万多批货物无货损，得到全国包装协会肯定。1985 年被评为全国包装改进先进单位。同年，中央新闻电影制片厂将该车站爱货事迹拍成短片在全国放映。1986 年天津市交委和北京铁路局在该车站货场召开现场会[①]。

说了天津西站所属的陈塘庄车站，还应说一说其所属的带有神秘色彩的陈塘庄支线。陈塘庄支线包括陈塘庄与西营门两个铁路货场及诸多铁路专线。包括天津拖拉机厂有战备意义的铁路专用线，向西延伸到杨柳青的石油、粮库专用线。到了王顶堤，还有岔出的一条红旗线，进入国家领导人的专列车库。过去许多国家领导人来天津视察都走陈塘庄支线进入车库。车库最后一次是 1995 年杨尚昆来天津，1998 年拆毁。红旗线增加了陈塘庄支线的神秘色彩。到李七庄站，走地方铁路可到大港、塘沽南疆港。到了河西区陈塘庄货场，有 19 个使用单位，39 条企业专用线，分到冶金、机械、玻璃、造纸、木材、煤建、沥青、油毡、化工、冷冻、热电等厂及仓库，还有一条专通河西监狱天津玛钢厂的专用线。最远的支线可到小海地、海河边（下河圈、灰堆），向南最远接近解放南路与外环线交口[①]。

（秦　颖）

[①] 张引岑《陈塘庄车站的变迁》，载自《河西文史资料选辑》第五辑《海河河西史话》第 29～34 页。

[①]王莱《两个铁路货场 诸多铁路专线　陈塘庄支线功能多》，载于 2009 年 3 月 3 日《今晚经济周报》。

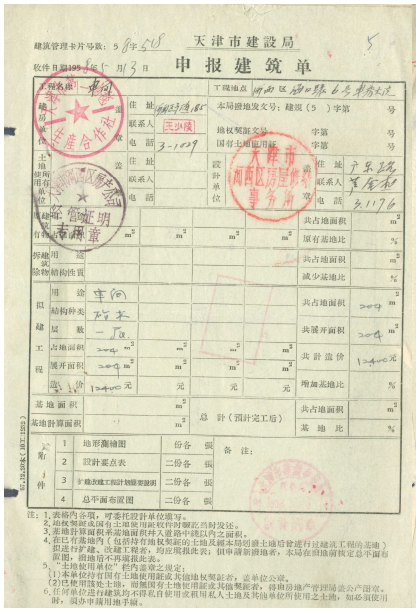
新中国 轻工业（用于书页右眉角）

天津地毯业获国家金质奖最多的企业

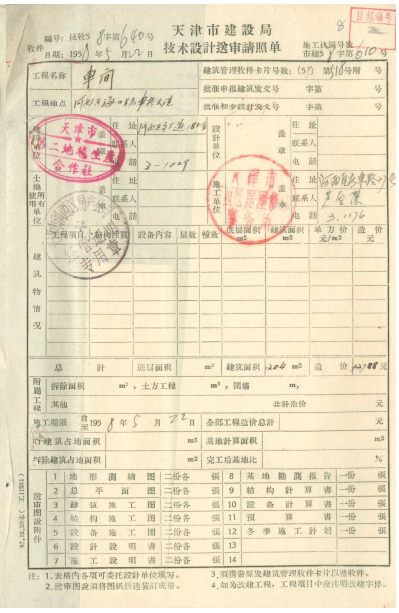
——天津地毯二厂创业简述

天津地毯二厂

天津地毯二厂是中国和天津著名的地毯厂，其占地规模、产量产值、技术能力、职工人数均为天津各地毯厂之首，它的历史还是天津地毯工人顽强拼搏、自力更生的历史。1949年3月，天津各行各业百废待兴，市政府为解决失业和创汇的需要对地毯行业全力扶植，原大丰地毯厂工人马金台联合其余四个老地毯工人章瑞铭、王文华、闫永福、梁少康在天津市供销合作总社的帮助下成立了天津市第一个男工生产互助组，并获得贷款 80 万元（旧币）支持其扩大生产。6月就扩展成64人的天津第一地毯生产合作社，成为天津市第一个具有社会主义性质的集体所有制企业。10月从业人员增加到228人，并转为天津供销合作总社地毯生产合作社。1950 年 4 月义隆地毯厂因故倒闭，天津畜产公司借款四亿五千万元（旧币）于地毯生产合作社，使其买下破产的义隆公司，同时保留了此厂遗留工人200多名。至此，该合作社已有员工437人，机梁90架，新增了洗线和洗毯工艺，并和畜产公司建立了固定的加工关系。原料和销路由公司包揽，生产有了稳定的计划性。1951年和1953年市合作总社选派干部对其进行了二次整社，使其率先成为社会主义性质生产合作社。



天津市第一地毯生产合作社（天津地毯二厂前身）申报建筑单



天津市第一地毯生产合作社（天津地毯二厂前身）技术设计送审请照单

1954 年工人开展了劳动竞赛和技术革新，人日均产量由80方吋增加到120方吋，全年节约羊毛价值达 100 多亿元（旧币）。同时，培养了首批能打结织毯的女工。1958年大跃进期间，国家在黑牛城道拨地 50 亩为其建设新厂房，5 月招收 883 名新工人，11 月改为东风地毯厂。1959年地毯工业公司成立，对下属工厂进行调整，东风地毯厂改名为地毯二

厂。其在赤峰道的车间改为地毯五厂。此时的地毯二厂规模为地毯公司老大，承担了地毯出口的繁重任务。为国家创汇做出了巨大的贡献。1971 年一次即给其招工指标 400 多人。从此时到 1989 年是该厂发展的快速时期，产量、产值利润逐年提高。国家为其在四周多次征地扩大厂区规模，使之成为黑牛城地区最大的工厂之一。这期间该厂在技术升级和技术革新等进程中逐步实现了自动化和半自动化，它能生产古典式、古纹式、精美式、园林式、敦煌式等传统与现代相融合的各种高档地毯，特别是手工栽绒地毯为其拳头产品。1965 年，中国参赛国际莱比锡博览会获金奖的地毯即该厂所产。1972 年天津接到了为中华人民共和国加入联合国制作纪念挂毯的任务，当时在中央以上海帮为主力的“四人帮”成员在中国的政治舞台上有很大的势力。上海作为艺术品制定的首选地，天津则作为备选地，俗称 AB 角。为联合国制作礼品这是件大事，得需中央顶层拍板定夺，当沪津两市将设计样品送至中央时，意见不一。最后经毛主席同意，天津报送的长城壁毯被选定。它由当时任地毯工业公司技术科长的李临藩牵头进行画面设计，由二厂的刘永福画出毯稿，集中了二厂众多优秀工人及从三厂临时抽调的陈

班禅副委员长视察天津地毯二厂

阿沛.阿旺晋美视察天津地毯二厂

占贵参与，共同精心制作完成。它长 10 米，宽 5 米，重 250 公斤。在丝光般墨绿色基调的高密度栽绒毯面上，充分体现出天津几位顶级地毯工艺大师在画稿设计、毯稿放大、编线砍头、人工剪裁等高超技艺。依照毯面图案的明暗需要，用手工剪切出的凹凸纹路，使毯面图案有了活生生的立体感。如见层峦叠嶂而又苍翠绵延无际的群山之中，一条气势雄伟的长城蜿蜒其间。立体感造成的视觉效果仿佛是从天空在鸟瞰我们的长城。真实的呈现了“望长城内外惟余莽莽”的气度。B 角取代了 A 角，为天津地毯工人挣得了崇高的荣誉，也使地毯二厂从此闻名遐迩。当时的国家领导人阿沛.阿旺晋美副委员长和班禅额尔德尼副委员长都亲临此厂，参观具有民族风格的高级地毯。而部级领导和省市间的协作交流都以该厂为窗口单位。

地毯二厂是天津地毯行业获得国家级金质奖章最多的企业，1990 年 12 月其生产的“风船牌”栽绒地毯在全国首届轻工业博览会获金奖。1991 年 4 月在北京国际博览会其生产的“风船牌”机拉洗纯羊毛手工栽绒地毯获金质奖章。1984 年 4 月其生产的“风船牌”机拉洗纯羊毛手工栽绒地毯获中国工艺品百花奖金杯奖。1990 年 8 月，其生产的“风船牌”九十道以上高道数机拉洗手工羊毛地毯获轻工业部中国工艺美术品百花奖优质产品奖。1994 年 10 月，其产品被中国一绝产品国际推展组委会授予“一绝”称号。在 1985 年以后工厂扩大经营自主权，该厂也由单纯的外贸统销的生产型工厂参与到产销自主的进程中。但因各种体制上的原因未获成功。随着地毯行业的外贸形势下滑，地毯二厂因规模大负担重遇到了一系列困难。在 1995 年左右，其仍有工人 1264 人，年收入约 480 万元，在而后的经济体制深化改革中地毯行业的许多厂家关、停、并、转，退出市场。地

毯二厂因产大于销而缩减规模，将部分厂房出租他方，1999 年后改组为隆兴集团下属的天成地毯有限公司[①]。

（尹树鹏）

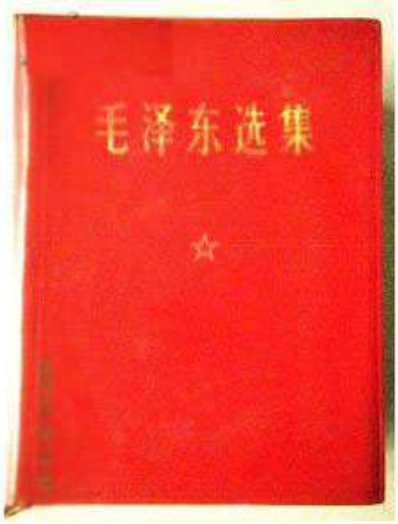
[①]此文，得到原天津地毯二厂副厂长，现地毯研究所党委书记张晓志先生的大力协助。特此致谢。

天津最大的书刊印刷厂

——从“第一印刷厂”到“新华印刷一厂”

天津新华一印刷有限公司牌匾

天津新华印刷一厂原为天津第一印刷厂，建于 1953 年 7 月。原址在和平路 377 号（旁门为赤峰道 59 号），是由全国总工会干校印刷所、津沽印刷厂、北洋印字馆、联昌印刷厂、益津印刷厂等合并组成的，有职工近 400 人。1954 年并入了通俗印刷厂、后勤印刷厂，1955 年并人了天津晚报、赛连富、林发厚等印刷厂，人员增至 500 多人，成为一个能印铜版商标、表格帐册、书刊文件、学生课本的综合性印刷厂。当时全厂分为排字、印刷、装订 3 个车间。设备以 20 世纪 20～30 年代的圆盘机、平台八页、十六页为主，全张印刷机只有 2～3 台。装订以搬把切纸机为主，其它大部为手工操作。1958 年根据企业下放和工业归口的精神，该厂划归天津市文化局领导。在此期间又将地质部下放到天津人民印刷厂的北京地质印刷厂的人员和设备合并到该厂。人员增至近 800 人，同时，增加了全张印刷机和装订设备，使书刊印刷能力大为提高，成为以书刊印刷为主的综合性印刷厂。



该厂印制的《毛泽东选集》人民出版社，1968 年

1963 年又由文化局调属天津市第一轻工业局。一轻局于 1964 年试行“托拉斯”，将封皮彩印印刷车间近 200 人，30 多台设备及车间（赤峰道 11 号）划出，单独成立了东方红印刷厂；又抽调了部分人员和设备充实天津第四印刷厂，并带走了日历印刷任务。这两次调动，使该厂人员减至 500 人左右，成为单一的书刊印刷厂。封皮和插图由人民印刷厂和东方红印刷厂配套印刷。

1967 年由于大量印制马列著作和毛泽东选集，原有厂房和设备都远不适应了。市政府拨地 80 多亩，投资 200 万元，在天津宾馆西侧（现宾水道）选址，建起新厂房 1 万多平米，于 1969 年全部迁入现厂址。同时陆续增加了新设备，充实了人员，成为本市最大的书刊印刷厂。

1975 年，天津成立印刷工业管理局，该厂又由一轻局划归印刷工业管理局。在三年多的时间里，投资 300 多万元，增添了设备，扩建了厂房，充实了人员。厂房面积超过 2 万平方米，人员超千人，固定资产近千万元。

1978 年，天津成立新闻出版管理局，印刷工业管理局撤销，又将该厂划归天津新闻出版管理局，并更名为天津新华印刷一厂。

该厂印刷的天津市四年制普通中学《数学》（第二册）1970 年 2 月

自天津第一印刷厂建厂至更名天津新华印刷一厂，25 年来，它作为本市最大的书刊印刷厂，承担着中、小学课本和图书期刊的印制任务。同时还承担天津重大会议文件材料的印制，为天津的文化教育和政治宣传做出了自己的贡献。

粉碎“四人帮”以后，迎来了出版和文化事业蓬勃发展的春天。图书和期刊的印制任务猛增。天津又是期刊的发祥地之一，大批量期刊的出现为企业生产带来巨大的生产压力。生产形势越来越好。1984 年的企业整顿又极大地激发了职工的生产积极性。1985 创造了年印刷 36 万多令纸，创利 206 万元的历史最高水平。

自 1985 年以后，由于生产任务的减少，企业效益逐年下降，至 1990 年企业面临亏损。1990 年，国家新闻出版署，将天津新华印刷一厂列为全国“八五”重点改造企业之一。投资 1100 万元引进电子分色机、四色胶印机等先进设备。但企业没有自筹资金的能力，且“九五”技术设备改造，又改为“拨现贷”，上级主管局也不可能给予大量资金支持，“八五”改造的第一台进口四色胶印机至 1993 年底才得以实施。

1993 年底，天津新华印刷一厂得到了市里土地换资金的优惠政策的支持。企业及时地抓住了机遇，利用土地转让换取了资金，不仅完成了“八五”技术设备改造，而且盖起生产办公楼，彻底改善了生产环境和条件。

1995 年减亏 100 多万。1996 年，又抓住了机遇，及时果断地进行产品结构和生产结构的调整。在求助无门的情况下，企业自筹资金，建起了一条包装生产线。全厂干部职工齐动员，攻克了技术难关，成功印制出合格的包装盒，从此开始了包装品的批量生产。与此同时，还锻炼了队伍，培育起企业自强、自立、自尊的精神，为以后的继续发展提供了借鉴的经验。1996 年，当年消除亏损，实现利润 50 多万元，赋税 51 万元。

1997 年是企业效益大增的一年，销售收入比上年增长 47%，实现利润 170 万元，一举扭亏为盈，赋税 268 万元，增长 5 倍多。1998 年实现利税 470 多万元，比 1997 年增长 7.3%，基本实现了产品结构和生产结构调整的目标。社会彩色印刷品和包装品的加工销售，已经占厂全部销售的二分之一。在企业发展的同时，职工生活得到改善，年人均收入由 1994 年不足 4000 元，1998 年年人均收入超万元[①]。

（秦　颖）

[①]张维绪：《重新崛起的国有企业天津新华印刷一厂》，载于《河西文史资料选辑》第三辑第 68～72 页 1999 年 9 月第一版第一次印刷。